

公司合规经营暨风险内控管理的基本方法



【课程背景】：合规，回归企业责任的底线。

合规与治理是确保公司符合国际公认的企业行为标准的保证，也是企业从规避风险到创造价值、改进风险管理和控制措施的催化剂，以身作则树立领导楷模、合规文化能够护航企业可持续健康发展。

党的十九大提出,全面推进依法治国,建设社会主义法治国家。中国企业作为基本社会单元和市场主体，是推行依法治国的微观基础。“依法治企”是企业做强做优的必由之路。积极指导推动国企依法决策、依法竞争、依法发展，不仅是提升企业核心竞争力的重要举措，也是增强中国经济控制力、影响力、促进国企稳健发展的重要保证。

后疫情经济的当下及“十四五”规划开始的中国企业，要将法律精神与企业经营、企业管理制度、员工利益和企业文化有效结合起来，公司所有员工要培养法律思维，增强法律意识，促进依法治企建设，防范法律风险。



【提升内容】：提升企业素质 提升各级领导干部关于依法治企的法律思维与管理企业的法律风险防控相关内容，帮助企业建立一套严谨规范、行之有效的内控系统，以便防患于未然、增强企业抗风险能力。



【课程大纲】：

第一部分 依法治企，合规运营全面分析

- 一、什么是合规运营？如何合规运营？
- 二、市场经济就是法治经济
- 三、依法治企、依法决策与依法经营管理的主要内容
- 四、加强企业合规运营的举措
 - 1、加强企业经营者的法律意识与思维，增强依法经营管理的能力
 - 2、建立健全法律管理方面的规章制度，为强化企业管理奠定好基础工作
 - 3、完善企业内部约束机制和外部监督机制，加强对经营者的监督与约束

第二部分 透视企业合规内部控制体系

- 一、企业运营通常面临哪些风险？
- 二、合规内控控制什么？
- 三、合规内控的 3 个目标与 5 大要素
- 四、合规内控原则与基本方法
- 五、如何建立一套行之有效的内控系统？

第三部分、合规管理制度的控制

- 一、如何制定企业内部的“游戏规则”？
- 二、企业管理制度控制的误区
- 三、如何提高管理制度的执行力度？
- 四、总部如何对各子/分公司实施有效监控？

第四部分 合规风险防范实操篇

- 一、管理行为的合规风险的防范

二、合同行为的合规风险的防范

三、财务行为的合规风险的防范

四、职业行为的合规风险的防范

培训课时：一天