

推荐课程：九型人格与执行力

主讲：欧阳老师

【课程背景】

众所周知，知人者智，自知者明。

- 1、为什么团队一直在执行就是没有结果？
- 2、为什么下达一个任务在执行的过程中总有这样那样的问题？
- 3、为什么员工在执行的过程中总是有自己的想法？
- 4、为什么员工不主动，不积极？
- 5、为什么技能培训持续效果不长？
- 6、为什么看似强大的团队，执行力却不强？

执行的核心是人，如何充分调动人的主观能动性，令团队成员自动自发的工作，成为了管理者核心能力的体现。

认识自身人格中的盲点，是管理者提升的关键。也许这是许多管理者忽略的一点，但恰恰做为团队影响力中心的管理者的觉醒程度，对团队的管理效率具有决定性作用。九型人格是一门实效的应用心理学，是 FBI 与财富 500 强企业管理者识人、用人的科学指南。应用九型人格强大系统功能，可以帮助团队很好的做到执行结果、人员配置、员工引导及卓有成效的团队建设等。可以真正做到人尽其才，知人善用，稳定团队，提升组织的运作效率。在团队管理实践中，我们经常会遭遇这样的困扰。

性格决定命运更决定每个人核心价值观、思维模式、执行力。知己知彼，百战不殆。提升执行力的前提是先了解自己。

【课程收益】

九型人格是一门鲜活易懂、易学、易用的课程，它不是一般的理论课程，而是实操性非常强的课程，在学习体验中感悟。大量实证案例，让您轻松掌握这门学问。系统参加此课程，可以获得如下收益。

- 1、洞悉自身性格的领导模式、管理模式、工作模式、优势、盲点及提升方向；
- 2、洞察不同性格下属的核心价值观、工作模式并掌握不同的激励方式；
- 3、将适合的性格放在适合的位置上，发挥不同性格的天然执行力优势；
- 4、针对不同性格上司与下属有方向地高效沟通；
- 5、打造不同性格优势互补发挥最大潜能的一流执行团队；
- 6、认知人性规律，掌握各种性格的优缺点，扬长避短，充分发挥性格的优势；
- 7、了解客户特征，突破市场瓶颈，提升做结果的能力。

【课程时间】2天，6课时/天

【课程对象】全员

【课程大纲】

第一讲：古老而常新的“读心术”——九型人格概述

- 一、九型人格是什么
- 二、九型人格的起源及发展历程
- 三、性格的形成因素
- 四、九型人格与其他性格工具的关系
- 五、九型人格的应用领域

案例：九种性格与对应不同的执行力风格

第二讲：“九型人格”与执行力开发

- 1、广义、狭义、精辟注解系统理解九型人格和执行力
- 2、执行力的本质就是有结果的能力
- 3、执行力的真谛就是有结果的行动
- 4、4R 执行系统的原理
- 5、九型人格与执行力如何很好的结合更能得到团队想要的结果
- 6、认识到自己的性格优势如何提升自己的执行力
- 7、看到自己性格的短板对自己执行力的阻碍

案例：不同性格他们的执行力提升点也不同

第三讲：解读神奇的“人性地图”——九型人格与执行力解析

一、剖析 2 号（助人型）

- 1、2 号完美型的核心特质
- 2、2 号典型人物代表：公众人物的性格分析
- 3、看视频分析 2 号典型特征
- 4、2 号人格的执行力优势和注意事项
- 5、如何提升 2 号人格的执行力

二、剖析 3 号（成就型）

- 1、3 号成就型的核心特质
- 2、3 号典型人物代表：公众人物的性格分析
- 3、看视频分析 3 号典型特征
- 4、3 号人格的执行力优势和注意事项
- 5、如何提升 3 号人格的执行力

三、剖析 4 号（自我型）

- 1、4 号自我型的核心特质
- 2、4 号典型人物代表：公众人物的性格分析
- 3、看视频分析 4 号典型特征
- 4、4 号人格的执行力优势和注意事项
- 5、如何提升 4 号人格的执行力

四、剖析 5 号（理智型）

- 1、5 号理智型的核心特质
- 2、5 号典型人物代表：人物的性格分析
- 3、看视频分析 5 号典型特征
- 4、5 号人格的执行力优势和注意事项
- 5、如何提升 5 号人格的执行力

五、剖析 6 号（忠诚型）

- 1、6 号忠诚型的核心特质
- 2、6 号典型人物代表：公众人物的性格分析
- 3、看视频分析 6 号典型特征
- 4、6 号人格的执行力优势和注意事项
- 5、如何提升 6 号人格的执行力

六、剖析 7 号（快乐型）

- 1、7 号快乐型的核心特质
- 2、7 号典型人物代表：公众人物的性格分析
- 3、看视频分析 7 号典型特征

4、7号人格的执行力优势和注意事项

5、如何提升7号人格的执行力

七、剖析8号（领袖型）

1、8号领袖型的核心特质

2、8号典型人物代表：公众人物的性格分析

3、看视频分析8号典型特征

4、8号人格的执行力优势和注意事项

5、如何提升8号人格的执行力

八、剖析9号（平和型）

1、9号平和型的核心特质

2、9号典型人物代表：公众人物的性格分析

3、看视频分析9号典型特征

4、9号人格的执行力优势和注意事项

5、如何提升9号人格的执行力

九、剖析1号（完美型）

1、1号完美型的核心特质

2、1号典型人物代表：公众人物的性格分析

3、看视频分析1号典型

4、1号人格的执行力优势和注意事项

5、如何提升1号人格的执行力

第四讲：分组讨论、各型代表发言

真人访谈互谈或分组研讨与分享

第五讲：：九型人格执行力应用实践研讨

1、应用九型找合适的人做合适的事情

案例分析：每个类型的人提高效率的方法

2、应用九型人格提升做结果的能力

案例分析：每类人格的核心价值观（死穴）在哪里？

3、应用九型人格打造高效团队

案例分析：《亮剑》团队的执行力和战斗力

总结与答疑

注：以上是标准课程，欧阳老师可根据您的具体需求调整课程设置，做更有针对性的培训，仅需要提前沟通。