

---

# PMC 生产计划与物料管理

## 【 课程大纲】

### 第一讲 认识生产现场与管理要素

- 1、 现场的六大要素和六大目标
- 2、 现场管理的九个化
- 3、 现场管理关注的八个率
- 4、 如何有效进行生产管理

- 管“人”：

- 管的内容：思想、意识、价值观、动机、行为、习惯、知识、技能

- 管的手段：目标、责任、企业文化、制度、培训、检查、绩效考核

- ◆ 管人如同牧羊，企业文化像头羊，引领大众，管理制度像牧羊犬，对付自由行动的个别队员

- ◆ 管人就是让“不负责的人”做“正确”事

- 理“事”：

- 理的内容：4M1E 组织、过程控制、结果导向、平衡流畅

- 理的手段：计划、流程、标准、方法、表单、管理工具（5S、目视管理、看板）

- ◆ 理事的关键是流程、标准、方法让员工工作可非熟练化

- ◆ 理事就是让“不会做事的人”“正确”做事

---

## 第二讲 生产计划与排程管理

### 1、 认识生产计划

- 生产计划的目的
  - 满足客户要求
  - 满足上下工序要求
  - 生产安排最合理
  - 成本控制至最低
  - 生产过程易控制
- 生产计划的类型
- 生产计划的内容
- 影响生产计划的因素
  - 产能（瓶颈）
  - 时间（交期）
  - 原材料供应
  - 插单

### 2、 生产计划要完成的任务

- 工厂布置
- 主要机器的使用
- 主料和辅料的搬运
- 主要的制造方法
- 各工序之间的时间预估
- 各种标准和符号的规定
- 生产数量及制造日程安排
- 应用的所有物料和工具
- 各项必要的记录表单

- 
- 品质保证体系
  - 3、 生产计划的编制
    - 生产计划与 5W1H
    - 编制生产计划所需的资料
    - 编制生产计划的程序和方法
      - 大量大批生产计划的编制
      - 成批生产计划的编制
      - 小批生产计划的编制
  - 4、 生产计划排程表
  - 5、 生产计划的执行与控制
    - 生产控制的对象 4M1E
    - 生产计划执行的相关部门职责
    - 生产控制的步骤
      - 物料采购
      - 制造过程管理,产量追踪
      - 检验
      - 在库管理
      - 出货管理
      - 订单变更时的调整
  - 6、 生产进度落后时应采取的措施
  - 7、 追踪生产计划的方法

### 第三讲 举足轻重的物料管理

- 1、 什么是物料管理
- 2、 物料管理的范围和意义
- 3、 物料管理的三不原则

- 
- 不断料
  - 不呆料
  - 不囤料
- 4、 物料管理的流程
    - 业务订单
    - 生产计划
    - 物料管理
      - 物料计划
      - 采购
      - 仓库
    - 生产流转
    - 检验入库、包装运输
  - 5、 物料管理的基础：生产计划
  - 6、 物料计划的编制
  - 7、 物料管理核心：BOM 表
  - 8、 物料管理载体：库存控制
  - 9、 物料管理与生产体系的关系

#### 第四讲 库存管控

- 1、 为什么说库存是“万恶之源”？
- 2、 库存控制的目标
  - 最大的客户满意度
  - 最小的库存资金
  - 最高的合理利润
- 3、 库存的种类

- 
- 在途库存
  - 周期库存
  - 安全库存
  - 投机库存
  - 季节性库存
- 4、 库存的分类
- 原材料
  - 外协件、组件
  - 在制品
  - 成品
  - 废品
- 5、 库存管理指标
- 库存周转率
  - 库存准确率
  - 库存盘点
- 6、 呆滞库存的管理与控制
- 7、 安全存量
- 8、 最高存量
- 9、 最低存量
- 10、 订购前置时间
- 11、 订购点
- 12、 订货量
- 13、 定期不定量补货法

- 
- 14、 定量不定期补货法
  - 15、 定期、定量补货法
  - 16、 A、B双货位管理法