

# 本质安全与安全领导力

## 【课程大纲】

### 第一讲：本质安全与安全管理新理念

#### 1、 典型事故回顾

- 从事故图片感受什么是安全责任
- 从事故浅析安全管理存在的主要问题

#### 2、 我国安全管理理念变化

- 牺牲→安全第一→以人为本→生命至上→人民至上

#### 3、 安全生产管理四个阶段

- 经验管理
- 制度管理
- 风险管理
- 文化管理

#### 4、 什么是安全意识吗？

- 意识=注意+辨识
- 安全敏感性在保障安全中的作用
- 【 视频案例】

#### 5、 安全管理要具备的三个认知

- 安全是相对的，不安全是绝对的

要解决安全教育、培训效果差的问题

- 保障安全是为了自己和家人

解决员工要我安全还是我要安全的问题

- 安全是需要知识和技能的

提升员工的安全敏感度，解决安全管理的落地问题

## 6、 安全管理新理念

- 所有安全事故是可以防止的;
- 各级管理层对各自的安全直接负责
- 所有安全操作隐患是可以控制的
- 员工必须接受严格的安全培训
- 各级主管必须进行安全检查
- 发现的安全隐患必须及时更正
- 工作外的安全和工作中的安全同样重要
- 员工的直接参与是关键

## 7、 关于本质安全

- 什么是本质安全
- 什么是本质安全管理
- 本质安全企业的特征

## 8、 本质安全管理主要内容

- 安全目标
- 组织与职责
- 安全制度
- 安全培训

- 安全文化
- 风险预控
- 应急管理
- 事件管理
- 职业安全健康管理
- 专项安全管理
- 作业环境安全管理
- 设备安全管理
- 环境保护安全管理
- 绩效考评

## 9、 企业主管的本质安全管理定位

## 10、 如何有效进行本质安全管理

- 管“人”+ 理“事”
- 良好的安全文化
- 现场管理

## 第二讲：本质安全核心原理

### 1、 本质安全六要素

- 我要安全：安全理念
- 我想安全：安全态度
- 我懂安全：安全知识
- 我会安全：安全技能

- 我能安全：环境氛围

- 我本安全：行为习惯

## 2、安全事故的演变过程展示

- 日常工作如何演变成安全事件或事故

- 事故成因分析

识别和管理危险源是抓安全的根本之路

- 什么是危险源（危险因素）？

能量和有害物质

不安全状态

- 什么是安全隐患？

隐患=危险源隔离失效

消除隐患=恢复隔离有效性

- 隔离失效的原因

人的不安全行为

物的不安全状态

环境的不安全状态

危险源、隐患和事故的关系

- 危险源→隐患

- 隐患→事件或事故

- 安全管理的核心：危险源是否得到有效屏蔽或隔离

- 掌握以上几点，人人都可以自己编制安全规程

安全管理两大要素

- 隔离
- 高调

### 安全操作三步法

- 停顿
- 确认
- 操作
- 三步往复循环

### 第三讲：向杜邦学习安全领导力

#### 杜邦安全管理“天条”

安全是管理者的责任

杜邦有感领导的含义

既闻其声，又见其人

清晰的传递其安全信念

给员工展示积极的安全态度

以身作则，安全榜样

渗透到整个组织

影响所有员工

有感领导的影响方式

承诺

以身作则

影响

有感领导的体现形式

以 HSE 原则为指南，把 HSE 原则体现在 HSE 各项管理工作之中；  
主动策划 HSE 工作的思路和目标，以有感领导为核心推动力，不断提升 HSE 管理水平；  
跟踪 HSE 工作进展，了解 HSE 管理方法和工具，指导解决问题，提供资源保障；  
组织建立和完善 HSE 业绩考核与审核机制，参与审核活动；  
以观察与沟通的形式，与员工平等交流；  
身体力行，带头执行和落实各项安全制度和计划。

怎样做到有感领导

为了引领大家,我们必须知道我们的目标

为了让大家知道我们的目标，我们必须跟大家沟通

我们沟通透过

我说的

我写的

我做的...

...以及不能做的!!!

有感领导的实践

主要方面

核心价值、方针和原则

目标、指标和绩效评估

工作职责

培训

行为观察与沟通

奖励和表扬

设定管理流程

明确期望值

取得共识

得到认同

引领/管理

有感领导体现原则

以身作则

辅导直接下属

重申要求

始终如一

如何落实直线责任

有感领导，主要体现在个人行动计划、安全观察与沟通、安全责任状和安全联系点制度等内容的执行和落实上。

直线管理，各级主要负责人对 HSE 管理全面负责，每个员工对自己岗位涉及的生产作业区域的 HSE 负责，一级对一级负责；

职能部门，落实直线管理，各职能部门各负其责，不断调整和完善业务流程，从系统 HSE 管理体现直线职能责任；

属地管理，使现场的所有设备、设施、工作环境和属地区域人的安全行为，都有属地管理人；使岗位员工人人都参与属地管理，落实属地责任，并通过属地管理落实现场安全高标准。

整合 HSE 管理；

依据 HSE 管理手册的要求，结合业务去梳理相关的 HSE 管理职责和

责任；

制定目标责任书和行动计划；

过程性的审核；

绩效考核。