

构建安全双重预防机制 强化本质安全体系

【课程大纲】

第一讲 风险预控与本质安全

1、典型事故分析

- 从事故案例分析了解现行安全管理的困局
- 从事故后果重新理解安全责任

2、双重预防机制出台背景

- 习近平总书记关于安全的多次讲话

3、什么是安全意识吗？

- 安全敏感性在保障安全中的作用

〔案例〕自杀女孩是如何得救的

4、什么是本质安全

- 被动安全与主动安全
- 装置的本质安全
- 人的本质安全

5、关于双重预防机制

- 全面推行安全风险管控
- 强化隐患排查治理

6、新时代的安全责任

- 我只管理生产不管别的，行吗？
- 生产经营单位主要负责人职责
- 生产经营单位各岗位负责人的职责
- 经营单位安全生产管理人员的职责
- 安全生产责任追究制度
- 发生事故对单位主要负责人的罚款
- 安全生产法律、法规及相关制度的基本知识
- 劳动保护与劳动合同基本知识
- 企业从业人员安全生产的权利和义务

7、现阶段安全管理常见现象

- 不注重事前控制、多数为事后处理
- 领导对安全管理不重视
- 安全教育内容没有针对性
- 缺乏有执行力的安全文化
- 安全检查流于形式，检查没有针对性
- 安全检查结果没有很好的落实和追踪
- 基层组织发挥的安全管理作用不强
- 安全管理没有与考核结合起来
- 新员工进出频繁
- 特种作业持证上岗、特种设备的定期安检存在问题

8、安全管理要具备的三个意识

- 安全是相对的，不安全是绝对的

- 要解决安全教育、培训效果差的问题
- 保障安全是为了自己和家人
- 解决员工要我安全还是我要安全的问题
- 安全是需要知识和技能的
- 提升员工的安全敏感度，解决安全管理的落地问题

9、安全管理要解决的十二大关键问题

10、 安全管理新理念

- 所有安全事故是可以防止的;
- 各级管理层对各自的安全直接负责
- 所有安全操作隐患是可以控制的
- 员工必须接受严格的安全培训
- 各级主管必须进行安全检查
- 发现的安全隐患必须及时更正
- 工作外的安全和工作中的安全同样重要
- 员工的直接参与是关键

第二讲 如何有效识别风险：提升安全敏感性

【案例】三只羊引发的惨剧

1、安全事故的演变过程

- 日常工作如何演变成安全事件或事故
- 事故成因分析

2、识别和管理危险源是抓安全的根本之路

3、什么是危险源（危险因素）？

- 能量和有害物质
- 不安全状态

4、什么是安全隐患？

- 一般隐患与重大安全隐患
- 隐患=危险源隔离失效
- 消除隐患=恢复隔离有效性
- 隔离失效的原因
 - ◆ 人的不安全行为
 - ◆ 物的不安全状态
 - ◆ 环境的不安全状态

5、危险源、隐患和事故的关系

- 危险源（能量、有害物质）→隔离失效→隐患→事故
- 隐患→隔离→危险源（隐患消除）
- **掌握以上几点，人人都可以自己编制安全规程**

6、安全管理的核心概念

- 提升敏感性
- 危险源
- 隔离
- 高调

第三讲 风险评估与风险控制

1、风险辨识的原则

2、风险辨识可阶段性进行，隐患排查则应随时随地

3、危险源（或危险因素）的分类

4、辨识风险的步骤

- 准备工作
- 安全危害识别
- 风险评价
- 判定可承受性
- 制定并实施控制措施、计划
- 评审措施计划的充分性

5、风险辨识考虑的六大因素

- 物理性危险、危害因素
- 化学性危险、危害因素
- 生物性危险、危害因素
- 心理、生理性危险、危害因素
- 行为性危险、危害因素
- 其他危险、危害因素

6、风险辨识的方法

- 询问交谈
- 现场观察
- 查阅纪录
- 获取外部信息
- 作业危害分析
- 安全检查表

7、风险评估

- 安全、风险、风险评估的关系
- 矩阵法风险评价
 - 风险严重性与可能性的关系
- 作业条件评价法（LEC 法）
 - 风险性=后果*可能性*暴露程度

8、安全风险控制

- 安全风险分级管理
- 建立风险清单
- 制订安全管理方案
- 风险控制的 3E 原则
- 风险控制的优先次序
 - ◆ 工程技术的控制
 - ◆ 管理控制
 - ◆ 个体防护
- 应急准备与响应

第四讲 行为安全观察与反习惯性违章

- 1、如何达成 2018 年度零伤亡事故的目标
- 2、海因里希安全法则（事故冰山理论）
 - 90%以上的事故是由人的行为导致的
- 3、海因里希因果连锁理论
 - 控制不安全行为，终止事故链

- 4、什么是人的不安全行为
 - 不安全行为的主要表现
- 5、不安全行为成因分析
 - 不知道
 - 不会
 - 没注意、一时忘了
 - 明知故犯（省能心理、侥幸心理等）
- 6、什么是安全行为观察？
- 7、为什么要开展安全行为观察
- 8、如何区分人的不安全行为
- 9、安全行为观察的基本原理
- 10、开展安全行为观察的关键因素
- 11、如何实施安全行为观察
- 12、安全行为观察的六步法
 - 第一步：观察
 - 第二步：表扬
 - 第三步：讨论
 - 第四步：沟通
 - 第五步：启发
 - 第六步：感谢
- 13、行为安全观察的七项具体内容
 - A 员工的反应
 - B 员工的位置

- C 工具和设备
- D 个人防护装备
- E 程序和秩序
- F 人体工效学
- G 工作环境

14、 安全行为观察记录表设计

15、 杜邦行为安全观察卡

16、 控制人的不安全行为从反习惯性违章开始

17、 不安全行为的呈现方式：习惯性违章

- 什么是习惯性违章
- 习惯性违章的主要形式

- 习惯性违反劳动纪律

- 习惯性违章操作

- 习惯性违章指挥

18、 如何反习惯性违章，控制不安全行为

- 反违章的手段一：预防违章
 - 教育培训、强化练习
 - 危险源识别与管理
 - 标准化管理
 - 保持高调：明示、提示、警示
 - 完善规程、制度
 - 达成本质安全

- 反违章的手段二：查处违章
 - 安全检查
 - 工作安全性分析
 - 安全隐患排查
 - 严格执法
- 墨菲定律（鼠洞定律）

19、 预防习惯性违章的几点认识

- 重点在基层班组
- 关键是领导
- 依靠科技手段（完善安全防护设施）
- 坚持重罚
- 抓好老工人
- **坚持“小题大作”**

第五讲 应急预案与突发事件处理

【案例】最牛校长

【讨论】根据课程需要选择性安排小组讨论

- 1、应急管理的基本理念和任务
- 2、目前企业预案存在的问题
- 3、应急管理
 - 突发事件分类
- 4、什么是应急预案
- 5、应急预案的基本要求

- 6、应急预案的目的和作用
- 7、应急预案的核心要素
- 8、应急管理组织体制的建立
- 9、应急管理体系运行过程
- 10、 如何开展应急管理
 - 预防、准备、响应、恢复
- 11、 应急预案三级结构
 - 综合预案
 - 专项预案
 - 现场预案
- 12、 应急预案的编制
 - 预案编制步骤
 - 预案编制流程
- 13、 应急预案管理与评审
- 14、 应急演练
 - 为什么要进行应急演练
 - 应急演练的组织与实施

第六讲 职业病及其危害因素

- 1、 职业病的概念
- 2、 职业病的特性
 - 危害因素具有隐匿性，不易察觉；
 - 发病过程具有累积性，发病周期长；

- 容易与一般疾病混淆，难以诊断；
- 职业病具有不可逆性，无法治愈。

3、常见职业病名单（10类115种）

- 尘肺 13种
- 职业性放射疾病 11种
- 职业中毒 56种
- 物理因素所致职业病 5种
- 生物因素所致职业病 3种
- 职业性皮肤病 8种
- 职业性眼病 3种
- 职业性耳鼻 3种
- 职业性肿瘤 8种
- 其他职业病 5种

4、导致职业危害的六大因素

- 物理性危险、危害因素
- 化学性危险、危害因素
- 生物性危险、危害因素
- 心理、生理性危险、危害因素
- 行为性危险、危害因素
- 其他危险、危害因素

5、职业危害的的风险控制

- 制订安全管理方案
- 工程技术的控制
- 管理控制
 - ◆ 人的不安全状态
 - ◆ 物的不安全状态

- ◆ 现场作业环境安全管理
- ◆ 安全检查
- 个体防护
- 应急准备与响应
- 6、劳动保护的目地
 - 避免伤亡
 - 避免患职业病
 - 保证心理健康
- 7、劳动保护的内容
 - 劳动安全卫生
 - 工时与休息休假
 - 女职工与未成年工的特殊保护
- 8、劳动防护用品种类
- 9、劳动防护用品使用保护要求
- 10、劳动保护具体措施
 - 安全措施
 - ◆ 技术措施
 - ◆ 管理措施
 - ◆ 安全文化
 - 职业病三级预防
 - ◆ 病因预防
 - ◆ 发病预防
 - ◆ 治疗和健康
 - 职业病一级预防措施
 - 职业健康监护（二级预防）

- 1、 机械设备安全管理
 - 机械设备伤害
 - 典型机械设备的危险和安全防护措施
- 2、 交通安全管理
 - 行人的交通安全
 - 自行车行车安全
 - 汽车驾驶安全
 - ◆ 出车的安全准备
 - ◆ 恶劣天气安全行驶
 - ◆ 文明驾驶
- 3、 商旅安全管理
 - 出行前的安全提示和准备
 - ◆ 了解目的地的状况
 - ◆ 天气变化
 - ◆ 证照准备
 - ◆ 物品准备
 - ◆ 药品准备
 - ◆ 不用携带的东西
 - 安全提示
 - ◆ 行程通知家人、同事
 - ◆ 准备紧急联系卡
 - ◆ 遇到抢劫不要强硬抵抗
 - ◆ 夜间不要独自外出
 - ◆ 不要与主动接近你的陌生人交谈
 - 行李安全

- ◆ 重要文件、电脑等要随身携带
- ◆ 行李箱上贴着明显的标签
- ◆ 不要将行李交给陌生人看管
- 机场安全
 - ◆ 尽快通过安检
 - ◆ 尽快领取行李
 - ◆ 乘机注意事项
- 酒店安全
 - ◆ 确认酒店的安全性
 - ◆ 首先了解紧急通道的位置
 - ◆ 门锁检查
 - ◆ 在酒店大堂接待陌生访客
- 乘车安全
- 信息安全

4、电气安全管理

- 触电事故类型
- 电击预防技术
- 静电危害及安全防护技术
- 雷电危害及安全防护技术
- 常用电气设备安全要求

5、防火防爆安全管理

- 常见的火灾爆炸事故
- 爆炸的各类
- 燃烧的三要素
- 防火的基本技术措施

- 主要灭火方法
- 6、危险化学品安全管理
 - 危险化学品分类
 - 危险化学品事故及其特征
 - 危险化学品安全管理要求
- 7、办公室其他风险管理
 - 办公室久坐危害
 - 摔伤风险
 - 碰撞风险
 - 划伤风险
 - 跌倒风险
 - 损伤风险
- 8、紧急救护知识
 - 为什么要学习紧急救护
 - ◆ 天有不测风云，人有旦夕祸福
 - ◆ 救命的黄金时间
 - 紧急救护的四项技术
 - 紧急救护基本程序
 - 如何拨打 120
 - 现场急救基本方法
 - ◆ 人工呼吸方法
 - ◆ 胸外心脏按压
 - ◆ 现场外伤急救
 - 触电急救
 - 火灾现场自救互救

- 烫伤急救