

风险分级控与隐患排查治理

【课程大纲】

第一讲 双重预防机制与风险分级管控

1、典型事故回顾

- 从事故图片感受什么是安全责任
- 当阳“8.11”蒸汽管道裂爆事故分析

2、关于双重预防机制

- 全面推行安全风险管控
- 强化隐患排查治理

3、双重预防机制的背景

4、双重预防机制交付成果

5、风险分级管控与隐患排查治理工作方案

6、关于风险分级

7、什么是风险分级管控

- 风险分级管控的意义
- 安全风险分级管控示例

8、什么是安全意识？

- 安全敏感性在保障安全中的作用
- 【案例】龙游火车站的惊险一幕

9、安全生产管理四个阶段

- 经验管理
- 制度管理
- 风险管理
- 文化管理

10、安全管理要具备的三个意识

- 安全是相对的，不安全是绝对的
 - 要解决安全教育、培训效果差的问题
- 保障安全是为了自己和家人
 - 解决员工要我安全还是我要安全的问题
- 安全是需要知识和技能的
 - 提升员工的安全敏感度，解决安全管理的落地问题

11、安全管理新理念

12、如何有效开展安全管理

- 管“人”、理“事”
- 良好的安全文化
- 现场管理

第二讲 危险源辨识与隐患排查治理

1、【案例】三只羊引发的惨剧

2、安全事故的演变过程展示

- 日常工作如何演变成安全事件或事故
- 事故成因分析

- 3、 识别和管理危险源是抓安全的根本之路
 - 什么是危险源？
 - 什么是安全隐患？
- 4、 危险源、隐患和事故的关系
 - 危险源→（风险）→隐患
 - 隐患→事件或事故
 - 安全管理的核心：危险源是否得到有效屏蔽或隔离
 - **掌握以上几点，人人都可以自己编制安全规程**
- 5、 危险源（或风险）辨识的方法
 - 询问交谈
 - 现场观察
 - 事故隐患提示表法
 - 直观经验分析法
 - 作业危害分析法
 - 安全检查表法
- 6、 风险和隐患排查的程序
 - 识别危险源
 - 识别、评估风险
 - 依据危险源的隔离可靠性确认隐患
 - 恢复隔离有效性消除隐患
- 7、 风险与隐患治理的两大要素
 - 隔离

- 高调
- 8、 安全生产微循环
 - 停顿
 - 确认
 - 操作

第三讲 风险评估与风险控制

1、 风险的评估

- 安全、风险、风险评估的关系
- 矩阵法风险评价
 - 风险严重性与可能性的关系
- 作业条件评价法（LEC 法）
 - $D=L*E*C$
 - D:风险大小
 - L：发生事故的可能性大小
 - E；人体暴露在危险环境跌频繁程度
 - C：一旦发生事故会造成的损失后果
- 风险等级与风险值 D 的关系
 - 5 级风险： $D \geq 320$
 - 4 级风险： $D=160-320$
 - 3 级风险： $D=70-160$
 - 2 级风险： $D=20-70$
 - 1 级风险： $D < 20$

2、危险源（或风险）的风险控制

- 按风险等级进行控制
 - 5级风险：极其危险，不能继续作业
 - 4级风险：高度危险，要立即整改
 - 3级风险：显著危险，需要整改
 - 2级风险：一般危险，需要注意
 - 1级风险：稍有危险，可以接受
- 制订安全管理方案
- 工程技术的控制
- 管理控制
 - 人的不安全状态
 - 物的不安全状态
 - 现场作业环境安全管理
 - 安全检查
- 个体防护
- 应急准备与响应

第四讲 双重预防机制构建实务

1、双重预防机制的内涵

- 构筑两道“防火墙”

2、双重预控工作方案

- 风险点识别
- 危险源辨识

- 分级管控措施
- 隐患排查治理
- 建立安全体系

3、双重预防机制的交付成果

- 一表四单
 - 企业基础信息表
 - 安全风险清单
 - 安全隐患清单
 - 重大危险源清单
 - 脆弱性目标清单
- 企业安全风险图
 - 安全风险空间分布图
 - 作业安全风险比较图
- 一套隐患排查标准
 - 企业隐患排查标准
 - 岗位隐患排查清单
- 一套制度
 - 安全管理制度
 - 安全操作规程
 - 应急预案
- 一套标识
 - 公司（厂）级、车间（班组）、岗位、重大风险点

- 重大危险源
- 较大以上风险场所风险告知牌
- 应急疏散图