

# 建筑施工安全生产管理实务

## 【课程大纲】

### 第一讲 安全管理新理念

#### 〔案例〕建筑产行业事故案例展示

#### 1、什么是安全

#### 2、典型事故回顾

- 从事故图片感受什么是安全责任
- 从近期几起事故浅析安全管理存在的主要问题

#### 3、安全管理常见现象

- 不注重事前控制、多数为事后处理
- 领导对安全管理不重视
- 安全教育内容没有针对性
- 缺乏有执行力的安全文化
- 安全检查流于形式，检查没有针对性
- 安全检查结果没有很好的落实和追踪
- 基层组织发挥的安全管理作用不强
- 安全管理没有与考核结合起来
- 新员工进出频繁
- 特种作业持证上岗、特种设备的定期安检存在问题

#### 4、我国安全管理理念变化

- 牺牲→安全第一→以人为本→生命至上→人民至上

## 5、什么是安全意识

- 意识=注意+辨识
- 安全敏感性在保障安全中的作用
- 【视频案例】女孩是如何得救的

## 6、安全管理要具备的三个认知

- 安全是相对的，不安全是绝对的
  - 要解决安全教育、培训效果差的问题
- 保障安全是为了自己和家人
  - 解决员工要我安全还是我要安全的问题
- 安全是需要知识和技能的
  - 提升员工的安全敏感度，解决安全管理的落地问题

## 7、安全生产管理法律法规

- 《刑法》修正案十一：危险罪
- 新《安全生产法》

## 8、安全管理新理念

- 所有安全事故是可以防止的;
- 各级管理层对各自的安全直接负责
- 所有安全操作隐患是可以控制的
- 员工必须接受严格的安全培训
- 各级主管必须进行安全检查
- 发现的安全隐患必须及时更正
- 工作外的安全和工作中的安全同样重要

- 员工的直接参与是关键

## 9、如何有效开展安全管理

- 管“人”、理“事”
- 良好的安全文化
- 现场管理

## 第二讲 安全事故成因及分析

### 【案例】三只羊引发的惨剧

#### 1、安全事故的演变过程展示

- 日常工作如何演变成安全事件或事故
- 事故成因分析

#### 2、识别和管理危险源是抓安全的根本之路

- 什么是危险源（危险因素）？
  - 能量和有害物质
  - 不安全状态
  - 案例：办公室危险源分析
- 什么是安全隐患？
  - 隐患=危险源隔离失效
  - 消除隐患=恢复隔离有效性
  - 隔离失效的原因
    - ◆ 人的不安全行为
    - ◆ 物的不安全状态
    - ◆ 环境的不安全状态

- 什么是安全事件和事故？
- 3、危险源、隐患和事故的关系
- 危险源→隐患
  - 隐患→事件或事故
  - 安全管理的核心：危险源是否得到有效**屏蔽或隔离**
- 4、安全管理两大要素
- 隔离
  - 高调
- 5、安全操作三步法
- 停顿
  - 确认
  - 操作
  - 三步往复循环

### 第三讲 施工风险识别与预防控制

- 1、 施工安全知多少
- 三宝：安全帽、安全带、安全网
  - 四口：楼梯口、电梯井口、预留洞口、通道口
  - 五临边：基槽、基坑和深基础周边、楼层周边、楼梯侧边平台或阳台边、屋面周边
  - 五大伤害：高处坠落、触电、机械伤害、坍塌、物体打击
  - 高处作业：坠落高度基准面 2m 以上有可能坠落的作业
  - 个人应掌握的工地安全常识
- 2、 安全管理的基础：识别危险源（或事故隐患）

### 3、 辨识现场危险源（或事故隐患）的步骤

### 4、 危险源辨识考虑的六大因素

- 物理性危险、危害因素
- 化学性危险、危害因素
- 生物性危险、危害因素
- 心理、生理性危险、危害因素
- 行为性危险、危害因素
- 其他危险、危害因素

### 5、 危险因素的风险评价和风险等级划分

### 6、 危险源（或事故隐患）的风险控制

- 制订安全管理方案
- 工程技术的控制
- 管理控制
  - ◆ 人的不安全状态
  - ◆ 物的不安全状态
  - ◆ 现场作业环境安全管理
  - ◆ 安全检查
- 个体防护
- 应急准备与响应

## 第四讲 施工安全管理实务

### 1、 现场安全管理内容

- 施工安全技术上交底
- 班前安全活动
- 施工现场安全检查
- 特种作业持证上岗
- 安全目视化管理（标志、标识）

- 现场围挡和封闭管理
  - 现场材料堆放管理
  - 现场防火管理
- 2、“三宝、四口、五临边”管理
- “三宝”：建筑工人安全防护的三件宝，即：安全帽、安全带、安全网
  - “四口”：在建工程的预留洞口、电梯井口、通道口、楼梯口的防护
  - “五临边”：在建工程的楼面临边、屋面临边、阳台临边、升降口临边、基坑临边
- 3、施工安全用电管理
- 4、起重运输设备管理
- 物料提升机安全管理
  - 外用电梯（人物再用电梯）
  - 塔吊安全
  - 起重吊装
- 5、施工机具安全管理
- 手持电动工具
  - 钢筋机械
  - 电焊机、气焊
  - 搅拌机
  - 翻斗车
  - 潜水泵
  - 打桩机械