

# 企业安全文化建设推进实务

## 【课程大纲】

### 第一讲 安全生产新理念

#### 1、典型事故分析

- 从事故案例分析了解现行安全管理的困局
- 从事故后果重新理解安全责任

#### 2、您理解什么是安全意识吗？

- 建立安全敏感性的概念，认识安全敏感性在保障安全中的作用

〔案例〕自杀女孩是如何得救的

#### 3、现阶段安全管理常见现象

- 不注重事前控制、多数为事后处理
- 领导对安全管理不重视
- 安全教育内容没有针对性
- 缺乏有执行力的安全文化
- 安全检查流于形式，检查没有针对性
- 安全检查结果没有很好的落实和追踪
- 基层组织发挥的安全管理作用不强
- 安全管理没有与考核结合起来
- 新员工进出频繁
- 特种作业持证上岗、特种设备的定期安检存在问题

#### 4、安全管理要具备的三个意识

- 安全是相对的，不安全是绝对的
  - 要解决安全教育、培训效果差的问题
- 保障安全是为了自己和家人
  - 解决员工要我安全还是我要安全的问题
- 安全是需要知识和技能的
  - 提升员工的安全敏感度，解决安全管理的落地问题

#### 5、安全管理新理念

- 所有安全事故是可以防止的;
- 各级管理层对各自的安全直接负责
- 所有安全操作隐患是可以控制的
- 员工必须接受严格的安全培训
- 各级主管必须进行安全检查
- 发现的安全隐患必须及时更正
- 工作外的安全和工作中的安全同样重要
- 员工的直接参与是关键

### 第二讲 安全生产管理的技术措施

#### 案例：三只羊引发的惨剧

##### 1、安全事故的演变过程

- 日常工作如何演变成安全事件或事故
- 事故成因分析

##### 2、识别和管理危险源是抓安全的根本之路

### 3、什么是危险源（危险因素）？

- 能量和有害物质
- 不安全状态

### 4、什么是安全隐患？

- 危险源隔离失效

### 5、危险源、隐患和事故的关系

- 危险源→隐患
- 隐患→事件或事故
- **掌握以上几点，人人都可以自己编制安全规程**

### 6、安全管理的核心概念

- 提升敏感性
- 危险源
- 隔离
- 高调

### 7、安全风险识别与控制

- 消除
- 降低
- 个体防护

## 第三讲 安全文化建设

### 1、什么是文化？什么是安全文化？

### 2、企业文化的四个层次

- 物质文化层
- 制度文化层

- 行为文化层
  - 价值文化层
- 3、企业安全文化的主要作用
- 导向性
  - 凝聚性
  - 规范性
  - 激励性
- 4、企业安全文化的六要素
- 安全理念：我的安全
  - 安全态度：想安全
  - 安全知识：懂安全
  - 安全技能：会安全
  - 环境氛围：能安全
  - 行为习惯：本质安全
- 5、安全文化要建立的三个意识
- 安全是相对的，不安全是绝对的
  - 保障安全是为了您自己和家人
  - 安全是需要知识和技能的

#### 第四讲 安全文化建设推进方法

- 1、明确企业主流价值体系
- 提倡什么？反对什么？
  - 鼓励什么？打击什么？
- 2、完善与落实安全管理制度
- 3、建立务实有效的文化建设机制
- 体系机构建设
  - 目标、任务、责任

#### 4、安全文化创建的具体方法

- 舆论导向法
- 形象塑造法
- 利用事件法
- 标杆示范法
- 领导垂范法
- 活动感染法
- 创造氛围法