

# 企业安全与环保管理实务

## 【课程大纲】

### 第一讲 安全管理新理念

#### 1、典型事故分析

- 从事故案例分析了解现行安全管理的困局
- 从事故后果重新理解安全责任

#### 2、我国安全管理理念的演变

#### 3、什么是安全意识吗？

- 意：注意，识：辨识
- 安全敏感性在保障安全中的作用

#### 4、安全管理要具备的三个意识

- 安全是相对的，不安全是绝对的
  - 要解决安全教育、培训效果差的问题
- 保障安全是为了自己和家人
  - 解决员工要我安全还是我要安全的问题
- 安全是需要知识和技能的
  - 提升员工的安全敏感度，解决安全管理的落地问题

#### 5、安全管理新理念

- 所有安全事故是可以防止的；
- 各级管理层对各自的安全直接负责
- 所有安全操作隐患是可以控制的

- 员工必须接受严格的安全培训
- 各级主管必须进行安全检查
- 发现的安全隐患必须及时更正
- 员工的直接参与是关键

## 第二讲 有效进行安全管理

### 1、 安全事故的演变过程

- 日常工作如何演变成安全事件或事故
- 事故成因分析

### 2、 识别和管理危险源是抓安全的根本之路

### 3、 什么是危险源（危险因素）？

- 能量和有害物质
- 不安全状态

### 4、 什么是安全隐患？

- 危险源隔离失效

### 5、 危险源、隐患和事故的关系

- 危险源→隐患
- 隐患→事件或事故

### 6、 安全风险管理控制

- 风险控制两大要素
  - 隔离
  - 高调
- 制订安全管理方案
- 工程技术的控制

- 管理控制
    - 人的不安全行为
    - 物的不安全状态
    - 现场作业环境安全管理
    - 安全检查
  - 个体防护
- 7、《安全生产法》关于相关人员的法律责任
- 生产经营单位主要负责人职责
  - 生产经营单位各岗位负责人的职责
  - 安全生产管理人员的职责
  - 经营单位安全生产管理人员的职责
  - 从业人员应履行的安全生产义务

### 第三讲 企业环境保护管理

- 1、习近平总书记论保障人民健康
  - 环保督察风暴
- 2、为什么要做环保管理
  - 社会责任
  - 提升企业品牌形象
  - 吸引更多的投资资金
  - 获得更多的发展机会
- 3、什么是环境污染
- 4、环境污染类别
  - 大气污染
  - 水污染

- 噪声污染
- 固废污染
- 光污染、电磁污染等

#### 5、认识污染物

- COD
- 悬浮物
- 总磷
- 总氮
- 氨氮
- 颗粒物
- 挥发性有机物(VOCs)
- ...

#### 6、我国环保法律体系

#### 7、新《环保法》要点

- 提出环境保护新理念
- 健全环境管理基本制度
- 明确政府责任和企业责任
- 强化法律责任
- 加强了环保部门执法权

#### 8、新法加大处罚力度

- 按日计罚
- 行政拘留
- 双罚制

- 刑事责任

#### 9、企业污染治理的主体责任

- 防治责任
- 达标排放
- 淘汰制度
- 连带责任
- 损害担责

#### 10、企业环境保护管理体系建设

- 环保管理委员会
- 环保经理
- 环保教育小组
- 废物管理小组
- 环境审核小组
- 环保政策、环保目的、环保目标

#### 11、环保设施建设

- 废水处理
- 一般固废管理
- 危险废物储存场所
- 噪声管理
- 废气管理

#### 12、现场作业基本要求

- 各类记录台帐规范、准确、实时、清晰、填写，不得漏填错填
- 现场环境卫生保持干净，污水沟、雨水沟保持干净畅通
- 现场严防跑、冒、滴、漏、粉尘堆积

- 固体废弃物不得混堆，不得超过池沿，及时转运处置
- 现场设备设施维护、保养到位
- 根据公司生产情况拟定设备设施检、维修、保养计划，并组织落实
- 各类环保标识、标牌完好，清晰，指示明确
- 出现设备、设施故障、数据异常及时上报，填写记录