

# 《学科管理思维》

## 【课程背景】

在工作中，我们往往需要做出各种管理决定，这些往往需要我们须有较高的管理思维的水平，做出的管理决定才会更有效，更准确

在事实中，我们很多管理决定的做出，往往基于经验，或者直觉，很少有思维方式支撑，路径依赖非常严重，有的时候，我们学习了某一种管理方法，就将之全面使用。

企业经营中最大的成本不是销售成本，也不是经营成本，其实是决策成本。好的决策将为公司节省巨大成本，错误的决策却可能给企业造成巨大的支出，在竞争中处于劣势地位。

如何提高企业的管理水平，提高管理思维方式是关键，只有管理水平提高了，企业才能提高经营水平。

而企业的管理决定时间往往受到激烈的市场竞争影响，从而需要在较短时间做出决定，这就需要管理者有着丰富的经验和明确地准则，才能在较短时间内做出准确的决定。

本课程帮助您系统地提升管理能力，掌握管理思维技巧，提高我们的管理水平，在紧张的时间下能做出准确的管理决定。

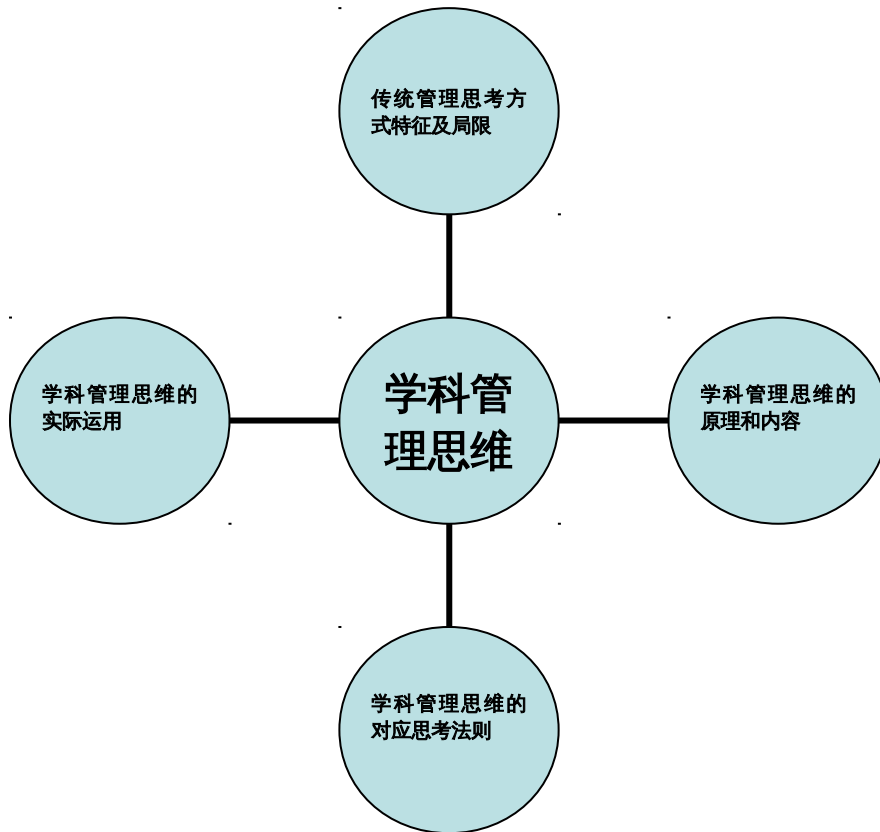
## 【课程受益】：

1. 使学员掌握如何面对管理问题，
2. 充分了解各个学科赋予我们的管理思维方式。
3. 学会并掌握各个学科的管理思维方式。
4. 对任何情况的管理决定能有着清晰的判断。
5. 通过本课程的反复演练，达到可以在面对复杂情况时做出准确的管理决定
6. 通过本课程的反复演练，能教授身边的同事，如何去做出决定。

## 【课程对象】：企业中层主管、高层主管

## 【课程结构】

学科管理思维的课程是个非常注重练习的课程，在课程中我们重点介绍思维的组织 and 准备以及练习过程



### 【课程内容】：

#### 第一单元：传统管理思维方式特征及局限

1. 成功的来临很大程度上有赖于正确的思维方式
2. 让思考成为自然
3. 我们很少真正意义上的思考方式训练
4. 我们学习了什么，就运用什么
5. 传统管理思维的缺点

#### 第二单元：学科管理思维的原理和内容

1. 学科思维特点
2. 要想学好任何一个学科都必须有很多思考能力
3. 我们通过学科考试来寻找人才
4. 深刻理解高考学科设计的意义
5. 高考科目设计探寻

#### 第三单元：学科管理思维的对应思考法则

1. 语文锻炼了我们什么思维方式、工作能力、适合的工作项目和思维模式
2. 数学锻炼了我们什么思维方式、工作能力、适合的工作项目和思维模式

3. 外语锻炼了我们什么思维方式、工作能力、适合的工作项目和思维模式
4. 历史锻炼了我们什么思维方式、工作能力、适合的工作项目和思维模式
5. 物理锻炼了我们什么思维方式、工作能力、适合的工作项目和思维模式
6. 政治锻炼了我们什么思维方式、工作能力、适合的工作项目和思维模式
7. 化学锻炼了我们什么思维方式、工作能力、适合的工作项目和思维模式
8. 生物锻炼了我们什么思维方式、工作能力、适合的工作项目和思维模式
9. 地理锻炼了我们什么思维方式、工作能力、适合的工作项目和思维模式

#### 第四单元：学科管理思维的实际运用

1. 启发思维——形成规律
2. 工作法则判断的关键字
3. 怎样解题
4. 语法规则：事务表达、逻辑推论、愿景描绘（冠军思维）
5. 数学法则：数字思维、会计思维、目标分解、
6. 外语法则：同理心、聆听、用对方的语言进行表达
7. 物理法则：图像思维法与组织结构图、SWOT 分析、5W2H
8. 历史法则：复盘思维法、内向思维、独立思考、实验原则
9. 地理法则：问题树、PMI 原则
10. 化学法则：创造性思维头脑风暴
11. 生物法则：二八法则、FIP 原则、KPI 思维
12. 政治法则：激励员工、系统决策（顶层逻辑）