

《创新思维与创新管理》

培训师 杨森

【课程背景】

思维模式是人们在思维过程中形成的一种相对固定的形式，能影响人们分析与解决问题的行为和结果。在实际工作过程中，我们都需要运用思维模式去解决各种问题，但却常遇见许多难题——

思维不完整，在解决问题时难以作全面思考

偏重于逻辑思维，容易造成决策缓慢死板

偏重于发散思维，虽处事灵活、决策快，但风险大……

为此，基于对创新的研究，并结合曾经在多家知名企业的亲身工作及辅导经历，特推出该《创新思维与创新管理》课程。

【课程对象】：

企业中层主管、普通员工、新进员工

【课程目的】

掌握创新思维的意义和方向

开拓思维，打破固有思维的障碍

掌握创新思维问题解决的步骤、方法和工具

【课程特色】

- 1、大量生动案例启发深层次思考；充分互动激荡学员大脑，困惑碰撞和经验共享。
- 2、快乐学习，形式轻松活泼，理性反思自我。
- 3、内容实用，通俗易懂，现学现用。

【课程形式】

- 1、理论讲授+案例分析+视频分享
- 2、小组讨论+经验分享+头脑风暴
- 3、实战演练+管理游戏+小组竞赛

【课 时】1天

【课程受益】：

本课程详细介绍创新的基本概念，创新思维的方法，创新管理的要点，并逐一阐明了工作中应具备的各种创新，并逐一进行游戏和案例讲解、讨论，融研究、实践、实务为一体，能令越来越多的员工关注创新的重点，并从自身出发，努力工作，提供服务，企业最终从中受益。

经过这次研讨之后，您将能：

1. 了解创新的意义
2. 掌握创新思维的方法
3. 克服思维定势
4. 学会发散思维
5. 学会联想思维
6. 学会逆向思维
7. 推动创新管理

【课程大纲】：

序言（视频、研讨、分享）案例分析

游戏：高空飞蛋

第一单元：创新的意义

1. 不创新就灭亡
2. 学习也要创新
3. 创新对个人和组织的意义
4. 创造力问卷测试

第二单元：掌握创新思维的方法

1. 创造潜力人人都有
2. 喜新厌旧是人类本能
3. 大脑思维的方式和左右脑的分工

第三单元：克服思维定势

1. 何为思维定势
2. 传统的五大思维定势
 - 传统定势
 - 书本定势
 - 经验定势
 - 从众定势
 - 权威定势
3. 思维定势产生的原因
4. 思维定势的两面性

第四单元：学会发散思维

1. 创新思维之发散思维
2. 发散思维的十大题材
3. 发散思维的三大方法
4. 头脑风暴：开发一个新手机

第五单元：学会联想思维

1. 何为联想思维
2. 联想思维的四大类型
3. 联想的两大方法

概念联想方法的四大途径
焦点联想法

第六单元：学会逆向思维

1. 何为逆向思维
2. 逆向思维的类型
3. 逆向思维的六个方法
4. 游戏：未来互联网有什么事做不到的？

第七单元：推动创新管理

1. 创新管理之评估矩阵
2. 创新管理之流程创新
3. 创新管理之技术创新
4. 创新管理之制度创新

课程结束：

- 一、重点知识回顾
- 二、互动：问与答
- 三、学员：学习总结与行动计划