

主题：《精准需求预测与库存控制及效率提升》

主讲：李文发

一、【讲师优势】

- 李老师在集团公司任物流中心中高层管理和做培训工作 30 多年，熟悉集团仓库物流发展方向、精通精益仓储物流系统建立与管理、物流成本控制、集约化管理、集团物流需求预测计划、现代智慧立体化物流仓库管理和线路规划，中转仓库、虚拟仓库的建立，具有丰富的仓库、物流管理经验。
- 李老师长期培训咨询的水泥建材集团公司主要有（部分）：
 - （1）海螺水泥集团（水泥第一品牌）（宁国水泥、芜湖总部、企业大学和企业现场讲课：2014、2016、2019 年）培训咨询的主题主要有《智慧物流的建立与实施》、《水泥行业仓储物流精益化管理》、《立体化仓储物流的管理模式：中转库、虚拟库、VMI、JMI 如何做》、《精准需求预测与库存控制及效率提升》等。——有企业内部一手资料案例分享
 - （2）广东华润水泥股份 500 强（2014-2018 年合作 5 年）：企业内训，主要咨询项目和课程：《中层干部物流供应链专业技能提升系统课程》——计划、成本控制、库存控制、风险管理、物流运输配送、商务物流谈判、物流合同管理；《智能物流供应链管理在水泥建材行业的运用与实施》、《精益物流技能提升》、《仓储流程优化与高效配送》、《标准化仓库物流管理与库存成本控制与路线图规划》等。——有企业内部一手资料案例分享
 - （3）广东塔牌水泥集团公司（广东梅州、惠州、福建龙岩 2015、2017、2019、2020）
培训主要课程有：《仓储运营能力提升培训》、《智慧物流园区建立》《现代物流与供应链一体化管理》、《精益物流与供应链改善与提升》、《物流信息化管理与智能物流》、《商务物流成本控制与谈判》、《物流市场研究、物流预判和规划能力提升》等。
 - （4）华新水泥（湖南株洲工业园）：2017 年仓库物流微咨询项目 6 期等。——有企业内部一手资料案例分享
 - （5）浙江杭州水泥网（水泥行业第三方平台 2015 年）——特邀物流供应链高级专家、《水泥行业供应商大会》、《水泥业战略物流供应链管理大会》、《水泥行业物流供应链发展趋势大会》
- 在培训中，多以优秀水泥企业仓库物流管理成功案例分析为主线，在物流管理的过程中多讲案例分析、策略、方法、工具、模板的运用，少讲理论，让学员很快落地运用。

二、【学员对象】

仓储物流管理工作相关管理干部、仓储人员、装卸人员、货物管理人员、仓储部门经理、主管及相关岗位人员等。

三、【课程收益】

- ◆对精益仓储管理的认知及建立标准化仓储管理流程
- ◆对目前仓库进行管理优化，提高仓储管理人员综合能力
- ◆掌握仓库物流人员应具备的基本职责和素养，提高工作服务质量和道德水准

- ◆理解先进物流仓储管理的新观念、建立仓储人员物流服务观念，提升快速反应能力；
- ◆懂得先进的仓储管理规范操作流程，包括货物入库验收、库位规划、看板管理、标识管理与目视化可视化管理、批次管理、先进先出、盘点、确保帐物一致，提高仓库空间利用率、正确摆货、正确规范的整理货物、规范装卸货、规范仓库设备使用，正确出库操作；
- ◆解决在仓储系统运行中遇到的关键问题——出错货、正确快找货、排除浪费的问题
- ◆保证入库、拣货、出库、盘点数据的准确与流转流程
- ◆打造高效的物流仓储团队绩效及 KPI 考核
- ◆学习先进的物流仓库成功案例

四、【培训方式】

老师经验讲授、案例分析、现场练习、小组讨论、角色扮演、专业点评反馈等。

五、【授课时间】

2 天

六、【课程大纲】

第一部分、水泥业精益仓储物流管理及发展新趋势

- 一、内、外部经济环境给企业仓储管理带来的挑战
 - 1、新时代物流的发展对仓储物流管理的提出新要求
 - 2、目前物流仓储管理普遍面临的几大突出问题
 - 3、如何将传统仓储管理功能向立体化仓储管理功能转化
- 二、新时代仓储物流管理标准化在企业管理中的地位和作用
- 三、未来水泥物流仓储管理发展趋势和核心要求
- 四、案例分析：
 - 1、华新水泥——现代标准化的仓储管理新手段
 - 2、华润水泥——对标国内水泥企业（华新水泥），提升华润水泥竞争优势
 - 3、广东塔牌水泥——以立体化物流管理促企业转型升级
- 五、现场演练——现场分组讨论并解决：面对仓库物流管理的核心竞争要素的要求，如何做？

第二部分、集团化采购流程规划与集团化采购管理核心

- 一、水泥公司集团化供应链体系整体的规划
 - 1、集团化采购总体规划步骤
 - 2、明确集团化采购的本质和要求
 - 3、理解集团化采购的核心价值
 - 4、明确集团化采购的职责
- 二、明确集团化采购的流程、标准和要求
 - 1、集团针对工程、设备类采购规划框架流程：
 - 2、工程、设备类采购规划框架流程细化要求：
 - 3、生产材料、低值日耗等类采购规划框架流程：
 - 4、生产材料、低值日耗等类采购规划框架流程细化要求：
- 三、控制集团化采购的五个关键

- 1、从关注单价到更多地关注总成本 (TCO)
 - 2、供应商的数目由多到精准
 - 3、与供应商的关系由短期交易到长期合作
 - 4、集团采购部门的角色由被动执行到主动参与
 - 5、打造高素质和能力的采购团队
- 四、集团采购流程重设计与优化重点
- 1、采购流程
 - 2、采购流程的优化重点节点
- 五、案例分析——华新水泥集团采购供应系统中优质高效的作法

第三部分、仓储管理体系优化与管理效能提升手段 (重点讲解分析)

一、对仓储物流管理人员的要求

- 1、高效仓储物流管理的基本要求——业务模式与运作流程
- 2、仓储人员角色定位
 - ◇仓储人员的素质与技能要求
 - ◇职责、工作职能与工作目标
 - ◇业绩考核管理
- 3、仓储人员的任务与使命
- 4、业务协作与沟通

二、水泥立体仓储管理的规划和要解决的问题 (课程重点：核心部分)

- 1、仓库合理优化布局怎么做？——标准是什么？提高利用率？
- 2、内外仓位置的合理性规划
- 3、对于仓库空间大小需要考虑的内容
- 4、仓库空间的计算
- 5、案例分析——海螺水泥公司存储地面空间计算？
- 6、立体仓库布局遵循的总原则
- 7、立体仓位规划与管理
- 8、仓库 6S 与目视管理——看板管理、目视化可视化管理？
- 9、货物标志与货物标识

- 10、货物的储存、防护规划管理
- 11、实现仓库货物的“帐、卡、物一致”
- 10、呆废料的管理与防治

11、案例分析——华新水泥中转仓库规划布局图分析

12、现场讨论并解决问题：

问题 1：仓库的物资成百上千种，如何做到快捷发货？如何做到账、物、卡数量一致？如何做到对货物有效的管控，减少浪费？

问题 2：我们有哪些方法，可以无须花费太多，不改变仓库空间而达到预期效果，充分利用空间？

第四部分、仓储流程优化及效能提升 (课程重点：核心部分)

一、集装化技术及装卸搬运管理新方法

- 1、集装化及其类型
- 2、为什么要集装箱
- 3、集装单元化的基本原则——降低成本

- 4、如何进行搬运、装卸，优缺点是什么
- 5、如何提高搬运、装卸的效率
- 6、合理搬运、装卸的要素和措施——四个措施
- 7、考核搬运、装卸质量主要指标——如何优化和考核

8、案例分析：

(1) 华润物流中心——搬运装卸的最佳实践

(2) 华新水泥——国内水泥行业首家实现数字化客户服务中心

二、货物接收管理优化与防错新手段

1、货物接收管理规范标准

- ◇接收到货信息
- ◇识别货物、包装标记，入库业务操作规范
- ◇部门的沟通，杜绝验收中的漏洞
- ◇货物的准时、准数、准量等精准性问题管理
- ◇货物品质管理、追溯管理的依据

2、货物的接运与交接

- ◇货物接运与交接操作规范
- ◇货运交接与货损、货差的处理惯例，常见问题与防范

3、货物验收入库控制

- ◇货物预收、验收的依据，单证、票据、验收方法、操作规定
- ◇货物验收差错的预防、责任追溯与索赔程序

4、入库管理

- ◇仓储货卡标识的设置方法
- ◇目视化管理技术，进行货物的标识

5、案例分析：货物入库管理标准化作业

三、货物的出库管理优化与防错新手段

1、出库规范操作

- ◇出库流程、条件、手续
- ◇货物配发方式下的出库管理
- ◇出库差错预防

2、退货与补货的规范操作

- ◇补货处理
- ◇退货处理
- ◇产生的原因及其带来的问题，杜绝的方法

3、案例分析——货物出库作业要求标准化

四、对货物进行盘点管理优化及防护管理优化

1、货物的盘点管理优化

- ◇盘点的目的和类型
- ◇货物核销技术，存储差数的原因、预防与处理
- ◇仓库进行动态盘点的方法

2、货物保护管理

- ◇仓储环境管理
- ◇引起货物质量变化的原因
- ◇温湿度原理与控制
- ◇防潮、防霉、防鼠的有效措施

五、运输配送技术和管理优化

- 1、配送方式
- 2、配送中心
- 3、配货作业方法
 - (1) 播种方式
 - (2) 摘果方式
- 4、配装方法的计算

六、仓储安全管理与设备的管理

- 1、仓储安全作业
 - ◇货物作业安全管理
 - ◇预防事故，灾害管理方案与应急措施
 - ◇货物的储存、保管、操作、防护中的异常处置
- 2、库房防火与灭火
 - ◇消防演习，逃生训练
 - ◇保证仓储安全的器具、设备和设施管理
- 3、库房设备技术与

第五部分、虚拟仓库——基于数字化、智能化、新技术对水泥虚拟仓的畅

想与应用 (重点内容：数字化智能化在虚拟仓储中如何应用)

- 一、虚拟仓储认知与特点
 - 1、虚拟仓储认知与特点
 - 2、虚拟仓库的优势
 - 3、虚拟仓库的作用
- 二、冲击——5G 技术对水泥物流管理的冲击
 - 1、5G 技术突破是物流装备升级的动力
 - 2、传统移动技术对水泥物流装备的支持有改进空间
 - 3、5G 技术将驱动物流进一步转型升级
 - 4、随着 5G 技术发展对物流应用场景逐步实现
 - 5、案例分析——应用场景举例：加速物流数据计算平台
- 三、畅想——智能水泥物流信息化系统 (LMIS)的构建
 - 1、懂得——水泥物流管理信息系统
 - 2、搭建——水泥物流核心环节管理信息系统
 - (1) 仓储管理系统(WMS)
 - (2) 运输管理系统(TMS)
 - (3) 配送管理系统(DMS)
 - (4) 结算管理系统(SMS)
 - (5) 需求管理系统(OMS)
 - 3、启动——水泥物流系统核心装备 (信息化设备)
 - (1) 扫描仪 BC
 - (2) 电子标签辅助拣选
 - (3) RF/RFID 技术—无线射频/射频标签
 - (4) 自动导引系统 AGV
 - (5) 车辆调度(跟踪)系统 GPRS

四、联结——物联网和智慧物流的联结和集成

- 1、物联网及物联网三特性
- 2、物联网体系构架
- 3、物联网与智能物流集成

五、建立与应用

(一) 在立体化仓库系统上的应用

- 1、自动化仓库系统
- 2、自动化传送系统
- 3、自动化作业系统
- 4、信息系统
- 5、控制中心
- 6、自动化立体仓储系统装备

(二) 智慧物流系统中的应用

(三) 智慧车辆管理应用

- 1、智慧的车辆调度
- 2、可视化的车辆跟踪追溯
- 3、智慧物流手机

五、案例分析

1、案例分析——华润水泥智能物流平台建设总体规划与计划的实施

2、案例分析——智慧物流系统打造策划方案分析——智慧物流、立体化仓库、智慧车辆、智慧运输系统、防伪与追溯系统装备系统、智慧物流手机综合集成

第六部分、精准需求预测、库存成本控制最佳实践 (重点学习：降低物流

成本的方法与案例)

一、企业生存环境的变化必须保证需求预测准确性

- 1、了解什么是市场需求、独立需求和相关需求
- 2、需求的复杂性特征
- 3、影响需求的内外因素
- 4、几种需求的订单方式
- 5、如何对市场需求进行分析——计划的层次和销售预测
- 6、需求预测的六个工具
- 7、分析市场需求，制定相应预测管理政策

8、案例分析——企业精准的预测系统流程：(1) 收集与分析数据；(2) 增加决定性影响因素；(3) 管理活动

二、库存的有效管理

- 1、库存管理的核心思想
- 2、库存成本的构成
- 3、提高库存准确度
- 4、如何降低库存
- 5、库存量的设置与计算

三、库存成本分析

- 1、购入成本分析—存货单位购价+运保费用或者外协加工成本及其运费
- 2、订购、配货等准备成本分析

- 3、存成本分析--存货持有成本
- 4、缺货成本
- 5、企业库存成本分析要解决的问题
- 6、现场演练——如何计算库存量

四、如何实现供应商管理库存

- 1、实现供应商管理库存的前提
- 2、实现供应商管理库存的流程
- 4、VMI、JMI、JIT、JIS 四步走
- 5、案例分析——VMI/JMI/JIT 如何实施

第七部分、提高仓储物流管理效率之绩效管理及效果呈现

一、仓储与物流中心团队建设面临的问题

- 1、仓储与物流人员的困惑
- 2、提高仓储与物流团队素质的四个关键

二、物流绩效管理的管理

- 1、绩效测评体系设计
- 2、KPI 体系设计
- 3、绩效评价特点及原则
- 4、建立绩效评价指标体系的方法
- 5、绩效评价指标体系的需要考虑的主要问题
- 6、绩效改进策略
- 7、绩效改进的方法
- 8、绩效改进系列工具

三、企业物流与供应链 KPI 分析

- 1、及时齐套发货率
- 2、物流成本下降率
- 3、物流平均运作周期
- 4、低周转及呆滞品比例
- 5、缺货率
- 6、无误交货率
- 7、交货及时率
- 8、物流效用增长率。。。。。

四、综合案例分析与研究

- 1、案例：世界 500 强华新水泥公司——快速高效的物流中心降低成本
- 2、案例：华润水泥公司的物流运输和库存的最佳实践
- 3、案例：解读华润水泥 3+2 战略：物流是支撑水泥 3+2 战略的重要保障
- 4、案例：如何采用与第三方物流合作模式加快配送效率，降低成本
- 5、案例：墨西哥 Cemex 水泥公司——提升物流效率，打造一流水泥企业
- 6、案例：临沂沂洲水泥——不断创新，提升水泥竞争优势

五、综合成果呈现

- 1、分组设计公司立体化物流中心管理体系
- 2、如何实现物流三大目标——你的对策是什么？方法和工具有哪些？
- 3、企业物流成本的核算有哪些方法？企业降低物流供应链成本的基本思路是什么？物流成本控制的基本策略有哪些？提高配送效率的方法有哪些？

七、【专家介绍】

李文发——著名仓储物流与供应链运营管理品牌专家

（一）专家背景：

- ◆武汉大学学士、华南理工大学 EMBA，中国管理科学院研究员，PPT 国际职业培训师；
- ◆清华大学、上海交通大学、西北工业大学、中山大学特邀客座教授；
- ◆33 年聚焦精益物流/供应链运营管理的实践/咨询和培训；
- ◆17 年集团公司精益物流/供应链运营经理/总监/副总职务；
- ◆16 年专职管理咨询顾问和培训授课经验；
- ◆中国改革开放第一代精益物流、供应链管理领航者和开拓者；
- ◆中国十强精益物流供应链管理讲师；
- ◆中国培训界精益物流、供应链运营领域人气最佳的“培训铁人”讲师。

（二）核心价值：

■李老师作为中国改革开放以来第一代精益仓储物流/供应链运营管理者，他拥有 17 年外企、港企、台资、日企、大型民企公司精益仓储物流/供应链运营管理一线现场实战管理经验，曾任固特集团资材物流供应链总监，韩国三星电子、德国西门子集团精益仓储物流管理高级经理，华科集团资材/PMC/供应链副总经理，步步高集团运营副总经理。90 年代中期，作为深圳外资企业早期精益物流/供应链运营管理代表派往韩国三星本部，学习高效领先的供应链管理和现场精益生产管理技术。

■李老师拥有 16 年的专职培训咨询经验，曾帮助多家国有企业，外资企业，中小型民营企业做过 80 多个整体的物流与供应链及 JIT 精益现场管理和改善咨询案，多年的现场咨询成功项目，为李老师授课，提供了大量的落地实战案例。作为中国第一代精益物流/供应链运营管理的引领者、开拓者、播种者和实践者，他培训行程全国 31 个省、直辖市和自治区，每年均授课量 230 多天/年。多年来，他努力引导企业改变传统的生产方式、计划模式和生产运营方式，通过对企业内部和企业间上下游的精益生产，供应链模式转型、联盟融合、协同，快速降本，实现增值。

■多年来李老师也获得了多项荣誉称号，2012 年-2019 年连续 8 年获得中国名师网、中国讲师网、中华讲师网“精益生产现场改善/供应链运营品牌讲师”，“生产管理领域 10 强讲师”，“中国著名生产运营与供应链管理实战派专家”称号，并被多家大学：清华大学上海交大、西北工业大学、中山大学、深圳大学、广东外语外贸大学特邀为《精益生产与供应链运营》客座教授。

（三）授课风格：

李老师培训主张“三不”（不忽悠、不虚假包装、不吹捧）和讲究“三实”（实干、实料、

实用)，在培训中以实战案例开眼，意识入手开刃，解决实际问题见长。理论与实际相结合，辅以小游戏，管理视频，小组讨论，情景模拟等培训方式，通俗易懂，诙谐幽默，深受企业和学员喜爱和极高评价。

(四) 品牌课程：

《传统仓储管理向互联网仓储物流供应链转型》 《立体化仓储管理与现代物流配送》
《精益物料管理与库存控制》 《仓储管理再规划及最新管理手段》 《跨境电商物流与供应管理》 《如何减少库存及提高库存周转率》 《冷链物流管理与优化》 《新时代智慧物流发展趋势与管理策略》 《对第三方物流监控与物流系统协同管理》 《新时代物流管理的痛点和新突破》 《新时代物流成本控制与线路规划》 《第三方仓库运营及物流运输配送控制》 《精益化物流管理》 《航空物流体系建设实务》 《物流成本控制模型分析与实务》 《精益仓储管理及高效物流配送实务》 《物流及仓储领域规划及价值流分析》

(五) 服务客户：

- 医药行业：**石家庄以岭药业、云南白药、北京药业集团、江苏南京正大丰海制药、山西振东药业集团、哈尔滨哈药集团、联邦制药、三九集团、山西亚宝药业公司、上海国药集团、河南仲景药业、新昌药业公司……
- 电商（跨境）行业：**广州棒谷集团、亚马逊集团、京东商城、长沙当当网、5.8同城、优衣库。。。。。
- 服饰、家居、家纺零售业：**上海报喜鸟、红豆服饰、金盾服饰公司、东莞时代服饰、广州梦特娇服饰、日本 7-11 零售连锁、美宜佳连锁、杭州顾家家居、北京克拉斯、富宝沙发、万家沙发贸易（北京）公司、宜家集团、东莞宝林、杭州华唐、宁波富邦、深圳兴利、香港简欧集团、富安娜公司、浙江华欣家纺、深圳维纳诗床上用品公司、佛山嘉韵家饰、江苏紫罗兰家用纺织品……
- 食品、日化工业：**中粮生化、成都新都化工集团、浙江物产集团、大宝化工制品、恒利化工材料、三友化工集团、拉芳集团、澳思美日用化工、隆利奇集团、嘉宝日化集团、丹麦曲奇食品、广东甜甜乐食品、无锡凯得灵糖果食品厂、深圳糖果乐园食品、广东可罗食品、天津大成食品集团、湖南绝味食品集团。。。。。
- 汽车行业：**长春一汽大众、北京汽车集团、重庆长安汽车、厦门金龙汽车、神龙汽车、深圳航盛集团、湖北骆驼集团、陕西汽车集团、中国中车时代、华集汽配、上海大众集团、丰田集团、东风悦达·起亚、一汽奥迪、东方电气集团、亚普汽车集团、德根芬（鹤壁）汽车集团、喷达汽车集团、泰盛汽车集团、斯美达汽车集团、理研汽车集团、凌云汽车集团… …
- 物流物业：**顺丰速递、新希望集团物流、广州港物流、大连港务局、深圳盐田港物流、WAL-MART 物流、中粮集团、沃尔玛物流中心、北京万家物流中心、深圳福田保税区物流中心、深圳联想物流中心、山西振东股份物流中心、上海大众物流中心、顺丰物流中心、圆通快递公司、中信物业、华丰物业集团、赛格物业… …
- 房地产公司：**万达地产、万科集团、碧桂园、龙湖地产、中信房地产、华润置地、远洋地产、金科实业（地产）股份、新世界地产……
- 通讯金融业：**华为科技、三星通讯、步步高集团、联想科技、中国电信、中国移动、

中国银行惠州支行、中国银行东莞支行、中国工商银行... ..

●**能源钢铁煤炭行业**：长江三峡、无锡国联能源、华北电网、南方电网、东北电网、茂名石化、天津电力、中电投、爱默生、大唐新能源、粤电集团、大庆油田、中国海洋石油、中国神华神东、中国华能集团、宝钢集团（钢铁）... ..

●**电子电器业**：海尔集团、TCT电子、歌尔股份、华勤集团、金立电子、合兴电子、中深光电、百一电子集团、东聚集团、固特电子、华科电子集团、东莞伟创立集团、东芝泰格、NEC中国、创维电子、茂元电子、凯尔斯电子、顶美电子、茂弘电子、达宏电子、光宝集团、卓瀚电子、恒通电子、美维电子集团、熬器电子、恒达电子、高科润电子、精灵电子、三达电子集团、翰宇电子... ..

●**烟草行业**：贵州毕节烟草、中国烟草集团、广州烟草公司、红河烟草公司、合肥烟草公司、杭州烟草公司、重庆烟草有限公司.....

●**制造业**：三一重工、华润集团、金固股份、万利达集团、富士康集团、骏材磁业、大同集团、TCL集团、联想科技、珠海兄弟工业、宏基集团、宏翔电器集团、三星电机、太华半导体、茂森集团、衡威集团、万家贸易、瑞升华科技、万江捷丰、珠海格力集团、创唯达实业、柏威五金、伟易达集团、正泰集团、加宝得材料、华南建材、大兴集团、恒腾达实业、嘉丝制品、乐百通实业、宇佳实业、徐工集团、图创实业、方鑫实业、印肯实业、东控实业、东瑞机械、龙江实业、平驰化工、群力制品、宏邦电器、科普电器、宏业金属... ..

●**其他行业**：上海航天、中国航天科工集团、中国航天信息集团、中航工业、国防兵器装备集团、二炮科工、中国兵装、中国船舶研究所、中电科研究院、中能建研究所、南京鹏力集团、顺德供销集团、华润超市、家乐福、沃尔玛超市、可口可乐集团、百事可乐集团、青岛啤酒、伊利集团、中粮生化、王老吉集团、新希望集团、光大集团（地产）、浙江物产集团、骆驼集团、长盈泰博精密公司、冠腾集团、广东乐从供销集团、广州兴森快捷集团、广州万宝集团、华坚集团、飞鸿集团、天昊科技、住友电工、企旗电线、希尔光学、金源光学集团、智通人才、汇安人力、富宝沙发、德州鞋材公司、益鸿鞋材、裕元鞋业集团、广州CFS鞋业有限公司、美迪集团、群心美甲、大宝纸品、卓荣塑胶、达宇器材、龙光电业集团、水源清密、东海精密、超卓五金、恒丰五金、耀辉五金、安力科技、汇电电池、富力电池、广州园林园艺公司、广东佛山艺园工艺品公司、兴达艺术品、精工灯饰、罗森照明、天宝五金、光华橡胶、科羽科技、为人信息工程、利达纸品印刷、才众电脑、优钢铁芯、飞天照明、中德精锻、海诚净化、广东省采购与供应链协会... ..

●**大学院校**：北京大学、清华大学、上海交大、西北工大、中山大学、深圳大学、汕头大学、广州外语外贸大学、东莞理工学院、茂名学院、华东理工大学... ..

(六) 课堂剪影：



振东药业集团——《物流供应链协同管理》



新昌药业公司——《高效仓储物流运作》



广东顺德药业集团——《新时代物流技术与成本降低》



昆山长盈精密切削——《物流供应链管理》



广州地铁集团——《精益仓库与物流控制》



武汉新都化工集团——《供应商全面管理》



江苏苏州纽威集团——《供应链下精益物流》

中国移动南京分公司——《高效物流管理与控制》



河南中光学集团——《采购成本降低与谈判技巧》



500强中国神华神东集团——《招投标管理实务》



浙江利欧集团——《采购技能与风险管控》



北京克拉斯家居联锁——《仓库物流配送与管理》



深圳通讯技术公司——《供应链环境下的PMC》



500强中国新希望集团——《供应链集成管理》



广东华兴玻璃集团公司——《MRO 采购实务》



华南铝材集团——《采购合同与职业操守》



500强中国移动总公司——《现代物流与库存控制》



广东本田集团——《物流成本控制与风险管理》