

# 医药企业项目管理训练营大纲

**培训老师：**牛犇（原创课程）

**受益群体：**

医药企业项目管理人员。

**培训模式及物料要求：**

- 1、**训练营模式：**按人员分组（坐位安排按组）。每组 5 人，竞选出组长（**众筹激励**）
- 2、**会场要求：**LED 显示屏背景、空间比较宽敞（能参与课间休息活动运动），音响设施齐全、讲台平摊宽大。
- 3、**物料需求：**扑克牌 3 副、白板一面（立式）、白板笔（黑，水性 5 支）、A4 纸张按学员人数每人 10 张，每人一本工作日记本、队标按参会每 5 人一组配置（有底座可立式）、笔记本电脑一台（播放课件）、环节小礼品（手机支架、充电宝、毛绒玩具等 N 多准备）。

**培训课时：**2 天（12 小时）。

**课程大纲：**

## 第一天；

### 一、 项目管理概述

- 什么是项目
- 什么是项目管理
- 项目管理的发展历程
- 项目管理的实用价值
- 医药企业的项目管理特征
  - ✓ 讨论，药企项目管理存在的问题（分组）

### 二、 项目团队的建设与管理

- 项目的环境分析
  - 内部环境分析
  - 外部环境分析
  - 客户环境分析
  - 医药行业政策环境分析
  - 医药行业细分赛道分析
  - 医药行业行政管理分析（GMP、GSP、GAP-----）
  - 项目管理企业中的位置
    - ✓ 互动问答：对医药行业的特性的理解（分组抽答）
- 项目团队组建
  - 项目组织关系
  - 项目组织的特点
  - 项目组织形式的而选择
  - 项目组织设计原则
  - 项目谈对的组建要素

- 项目团队建设的障碍
- 链接战略与项目
- 战略分割领域
- 分割资源领域配置
- 战略一致性
  - ✓ 情景演练：医药行业项目管理的容易失败的原因（分组抽答）。
- 项目团队的管理
  - 项目组员发展的四个阶段
  - 项目经理的胜任力核心
  - 项目经理的能力要求
  - 项目管理的十五项职能
  - 任何项目团队的四部分人
  - 领导者与管理者的区别
  - 项目经理提高能力的方法
  - 项目管理使用的工具
    - ✓ 情景演练：项目组管理的能力认知训练（分组）。

### 三、项目过程管理

- 项目启动与计划
  - 项目管理过程组的规律
  - 项目里程碑设定
  - 项目管理的动。静态关系
  - 项目管理流程
  - 项目目标设定
  - 项目需求理解
  - 项目启动的流程
  - 项目启动的工具与方法

### 问答；对项目可行性分析遇到的问题（分组）

- 项目执行与控制
  - 项目计划执行
  - 任务分配与反馈
  - 团队建设
  - 信息发布
  - 质量保证
  - 控制过程
  - 计划变更控制流程
  - 问题管理
  - 范围验证
  - 风险控制

- 项目核算
- 项目报告
- 项目例会
- 醒目收尾
- ✓ 问答：回答你在项目组里的身份与角色存在哪些不足（分组抽答）。

#### 四、项目管理的重点（可根据企业需求展开子项目）

- 项目管理核心
- 项目管理手段
- 项目管理关键
- 项目管理基础
- 项目目标管理
- 项目冲突与沟通管理
- 项目风险管理
- 项目管理在个人素质提升

**结课阐述：医药行业项目管理者的核心是项目成功交付。**