
医药健康产业创业者培训系列大纲

【课程背景】

医药健康产业是朝阳行业，但因其特殊性，医药相关专业的学者都希望能够做出自己的贡献，想在医药行业创业为社会贡献价值，但是创业是一套系统性、逻辑性非常专业的操作，很多抱着一腔热血的专家学者，莘莘学子从专业角度开始创业，但成功率不足 3%，中国企业平均寿命 2.7 年，这些都说明创业需要具有一定的系统性的思维才能提高成功率，尤其医药行业需要从国际大环境，国家政策环境，行业变革，技术迭代等众多因素考量，从实战出发，从如何立项至如何募集资金、到如何治理运营企业都需要专业指导。医药行业创业从项目选择到运转实现，总目标是打造灵魂资本和培养资本之根。这中间是新企业发育成长的基本过程，此过程由三个阶段构成：选项—组建—运转。三个阶段依次发生，承上启下，环环相扣，不能颠倒，不能缺省，更不能跳跃。

本系列培训从实战角度出发，由三个大阶段组成，帮助医药行业创业者从创业小白到培养成功企业家的道法术器全素质提升。助力医药创业者创业成功。

【课程对象】 医药相关的大中专院校专家、学者。

【课程时长】 20 天【120 课时】

【课程大纲】

第一阶段：医药健康产业创业立项与选择（5 天）

- 一、医药健康领域创业选项是一种能力
 1. 专业不等关目光精准
 2. 市场是决定创业的“生命”
 3. 技术流与资本流的差异
- 二、项目分析决定选择
 1. 国际医药市场变革与趋势
 2. 国内医药健康领域发展趋势与政策解读
 3. 国际国内医药健康技术细分领域分析

4. 资本角度看医药健康领域的赛道与投融资策略

三、医药健康领域创业视野需要开阔

1. 新技术打破“思维局限”
2. 数字化医药健康领域变革与趋势
3. 新零售医药健康领域案例及趋势
4. 智能 AI 应用医药健康场景的趋势与技术分析
5. 治疗、康养、医美等领域的成功案例分析及新业态趋势

四、医药健康产业立项的逻辑

1. 技术流的视野是技术实现
2. 商业流视野是产业供应链的刚需
3. 资本流的视野是资本关注的点是什么
4. 立项市场分析的 7 个步骤与三个核心

五、项目考证是抵御创业风险的盾牌

1. 医药健康领域立项的考证方法论
2. 医药健康领域立项考证的路径与方法
3. 医药行业领域项目对标与盈利模式印证模式
4. 医药健康领域创业立项项目管理与运营基础

第二阶段：组建；医药健康领域创业团队组建与公司成立（5 天）

一、团队招募基础

1. 创业团队招募的逻辑与方式
2. 医药健康产业创业团队的核心组成
3. 医药健康产业人才薪酬分析及趋势
4. 团队招募的谈判核心技能提升
5. 团队对人才招募的标准是创业核心

二、医药健康产业创业公司团队分工机制

1. 医药科研创业方向的团队分工机制
2. 医药商业创业方向的团队分工机制
3. 医药康养、医美等健康领域的团队分工机制
4. 创业建设机制的核心逻辑与业务匹配理论基础

三、医药健康产业创业公司建设

1. 公司的价值观与业务发展的定性

-
2. 根据产业性质经营特性来选择创业地
 3. 根据企业规划计划来注册经营范围
 4. 根据细分领域业态来决定公司组建形式
 5. 根据创业选择路线来决定股东与股份的构成
 6. 公司从注册到税务完备开业全流程指导

四、医药健康产业创业公司体系建设

1. 薪酬体系与激励体系建设基础理论
2. 医药研发领域创业组织结构建设
3. 医疗器械、耗材领域组织结构建设
4. 医药经营企业领域组织结构建设
5. 适合资本路线的创业公司组织结构案例

五、医药健康领域创业盈利模式设计

1. 没有设计合理的盈利模式就没有团队与未来
2. 医药健康产业领域的盈利模式分析与洞察力
3. 盈利模式从 A-C 的价值定位
4. 盈利模式的设计与医药健康产业的政策搭配
5. 盈利模式是否有领先型与不可复制性的逻辑

第三阶段：运转，医药健康产业领域创业公司运转（10 天）

一、创业公司运转核心基础能力提升基础

1. 医药健康领域创业特殊意义的运转
2. 医药健康领域创业魂与根的融合
3. 医药健康领域创业承上启下的过渡
4. 医药健康领域创业能量的不竭源泉。
5. 医药健康领域创业一切问题的解决条件

二、实战实训：如何实现运转之一

1. 医药健康领域创业减轻运转负荷
2. 医药健康领域创业减少固定成本投入
3. 抛弃固定成本补偿
4. 医药健康领域创业加速接近运转时点

三、实战实训：如何实现运转之二

-
1. 医药健康领域创业保障运转供血
 2. 医药健康领域创业理解现金现象
 3. 医药健康领域创业知道断流原因
 4. 医药健康领域创业找到危机防范办法。

四、实战实训：如何实现运转之三

1. 医药健康领域创业强化运转动力
2. 医药健康领域创业两个动力与两个来源
3. 医药健康领域创业第二个动力来自“及时回流”
4. 医药健康领域创业避开“应收”与防患未然

五、公司治理实战实训之创业者战略能力提升

1. 如何驱动内外资源
2. 医药健康领域的创业资源整合力
3. 战略合作与战略发展伙伴
4. 医药健康领域的朋友圈资源建设
5. 跨界与跨领域的路径与整合借力逻辑

六、医药健康产业创业公司领导思维提升

1. 领导者的道法术器
2. 影响追随者与同事的逻辑
3. 医药健康领域创业者必备的领导素质
4. 领导者的大局观与微观思维

七、公司经营目标提升实战实训

1. 如何确立经营目标
2. 如何分解经营目标合理
3. 如何纠正经营目标落实的偏差
4. 如何调整经营目标的差值
5. 团队经营目标的监督与执行考核流程

八、医药健康领域创业者素质提升

1. 创业者的五项职能
2. 创业者的领袖素质提升模式
3. 创业者资本运营能力提升
4. 医药健康领域创业者专业能力转化治理能力提升

5 . 创业者的打造高绩效团队的能力提升