

雪山



《长征系列之-雪山》情境模拟体验沙盘课程

课程介绍

主讲：孙丕智





《雪山》是一门以红军长征途中翻越雪山为背景的情境模拟沙盘课程，您和您的战友将面临翻越雪山的挑战，您们必须6月份的31天里顺利翻越雪山，才能摆脱敌军的围追堵截，顺利完成长征。

“走到夹金山,伸手能摸天。”

天气寒冷，空气稀薄，物资匮乏，风雪交加，道路艰险。翻越雪山过程中，连队面临的是极限的生存挑战，也是革命意志的挑战。

坚定信念、同心同德，团结互助，方能将更多的有生力量送到革命根据地，请近谨记：

人若无坚定信念难以负重前行。

【前言】

作为新时代的管理干部，如何提升管理能力，迅速领会组织意图，完成组织目标要求，需要管理者不断的学习、掌握一系列的技能，例如：组织目标设定、群策群力完成任务、及时化解冲突、提升执行力等等核心管理能力。组织的成长分为不同的阶段，有一定内在的成长历程，所以管理干部需要了解团队成长不同阶段的特点，行为。以便更好的找到管理者的定位，不断完善、优化所管理的团队，将团队打造一支具有信念坚定、目标一致，合作意识强，训练有素、执行力强、和谐共赢的高绩效团队。

这正是管理干部目前迫切的需要做到：打造一支战斗铁军，实现 1+1>2

管理者不仅在完成日常的管理工作，更重要的是运用管理者一系列的专业管理技能，管人（自我管理、团队激励、有效辅导、授权），理事（目标管理、制定计划、执行力、绩效管理、）建立关系（有效沟通、化解冲突、建立信任）等等。

【课程简介】

《雪山》情境模拟沙盘是一门针对管理干部能力提升打造的沙盘模拟课程，让学员体验红军爬雪山的艰难行程，战斗连队必须在6月份的31天时间内翻越夹金山，每个战斗连队由5-6名学员组成，这些小组成员将进行合作和竞争。

《雪山》情境模拟沙盘旨在训练团队必须确定如何一起工作，如何选择攀登路线，携带什么设备，管理什么资源，面临什么的风险。

《雪山》情境模拟沙盘考验管理干部如何进行团队分工、建设团队、化解冲突、设定团队目标，促进群策群力，共同达成共识且高效执行，打造和谐的高绩效团队文化。该课程旨在打造一支高绩效的卓越团队，提升管理者自我管理、团队建设，强化团队成员的沟通与协作精神。

【情境模拟沙盘收益】

收益 1 . 提升管理干部坚定信念，敢抓敢干的工作作风。

收益 2. 激发团队中的成员学习如何利用手中最重要的资源。

收益 3. 提升管理干部科学决策与制定计划的综合能力。

收益 4. 充分的运用和调动团队力量及无形的资源与资产。

收益 5. 培养有效的沟通、密切的团队协作精神。

收益 6. 掌握团队不同阶段的管理，打造高绩效团队机制。

收益 7. 不忘初心，牢记使命——初心和使命的解读。

【授课形式】

1.理论讲授 2.小组讨论 3.沙盘模拟 4.案例分析