

《管理者“七力”修炼》

课程介绍

培训方式：

专题讲授+案例讨论+互动问答+现场演练

讲师简介：杨克明博士



清华大学总裁班讲师，北京师范大学管理学博士。企业文化和绩效管理专家，海尔模式研学专家。

中国企业文化促进会工业文化专业委员会会长，中国首席文化官联盟主席，《中外企业文化》特约编委，企业文化师国家职业资格认证授课讲师，国资委国有企业文化标准制定专家委员。

青岛培联会长，青岛市品牌文化研究会会长，青岛市作家协会会员。青岛十大名师，中国百位优秀讲师，中国企业教育专业十佳培训师。

海尔文化体系创建人员之一。受聘担任上百家企业管理顾问，上百家全国性论坛演讲嘉宾。

已出版个人著作《海尔兵法》、《创新经营》、《感动宣言》、《OEC管理》、《铁军八局》、《企业文化落地》、《静湖集》等多部。

风格：激情哲理，启发性强；案例丰富，实战性强；学识渊博，感染力强。

内容提要（课程提纲）：

第一讲：执行力修炼——如何目标实现

- ◇ 目标明确的措施
- ◇ 目标制定与分解
- ◇ 目标执行的工具

第二讲：胜任力修炼——如何胜任角色

- ◇ 角色定位与认知
- ◇ 管理者三大定位

- ◇ 管理者三大职责

第三讲：学习力修炼——如何不断成长

- ◇ 学习方法与路径
- ◇ 华为的学习力
- ◇ 学习型组织打造

第四讲：创新力修炼——如何持续创新

- ◇ 创新的内容
- ◇ 创新的路径
- ◇ 日事日毕，日清日高

第五讲：自驱力修炼——如何内圣外王

- ◇ 管理者的两零修炼
- ◇ 奋斗的动力来源
- ◇ 自我经营与主人翁精神

第六讲：领导力修炼——如何团队打造

- ◇ 团队激励和部属培育
- ◇ 领导力修炼三步曲
- ◇ 做情境领导

第七讲：文化力修炼——如何文化打造

- ◇ 企业文化的力量
- ◇ 企业文化打造要点
- ◇ 企业文化落地方法