

# 《跟标杆企业学管理——组织竞争力提升之道》

## 课程介绍

### 培训方式：

专题演讲，案例讨论，互动问答，课堂练习

### 课时安排：

1天

### 讲师简介：杨克明博士



清华大学总裁班讲师，北京师范大学管理理学博士。企业文化和绩效管理专家，海尔模式研学专家。

中国企业文化促进会工业文化专业委员会会长，中国首席文化官联盟主席，《中外企业文化》特约编委，企业文化师国家职业资格认证授课讲师，国资委国有企业文化标准制定专家委员。

青岛培联会长，青岛市品牌文化研究会会长，青岛市作家协会会员。青岛十大名师，中国企业教育专业十佳培训师。

海尔文化体系创建人员之一。受聘担任上百家企业管理顾问，上百家全国性论坛演讲嘉宾。

已出版个人著作《海尔兵法》、《创新经营》、《感动宣言》、《OEC管理》、《铁军八局》、《企业文化落地》、《静湖集》等多部。

**风格：**激情哲理，启发性强；案例丰富，实战性强；学识渊博，感染力强。

## 内容提要（课程提纲）：

### 第一讲 标杆管理内涵

- ◇ 什么是标杆管理
- ◇ 标杆管理的四种类型
- ◇ 标杆实施的途径
- ◇ 标杆管理实质
- ◇ 日本明治维新启示
- ◇ 中国改革开放启示
- ◇ 标杆目标分析与选择

### 第二讲 海尔管理学习与借鉴

- ◇ 海尔创新与转型
- ◇ 海尔高绩效的 OEC 管理
- ◇ 海尔企业文化
- ◇ 海尔团队建设
- ◇ 海尔人单合一模式

### 第三讲 华为管理学习与借鉴

- ◇ 华为的学习力
- ◇ 华为的奋斗文化
- ◇ 华为的灰度与妥协哲学

- ◇ 华为团队打造
- ◇ 华为管理要点

#### **第四讲 其他标杆学习与借鉴**

- ◇ 阿里巴巴经验学习与借鉴
- ◇ 腾讯经验学习与借鉴
- ◇ 中国建材经验学习与借鉴
- ◇ 德胜洋楼经验学习与借鉴
- ◇ 三只松鼠经验学习与借鉴
- ◇ 总结与启示

#### **第五讲 标杆管理实施要点**

- ◇ 标杆管理步骤
- ◇ 标杆管理实施中易出现的问题
- ◇ 标杆管理工作要点
- ◇ 标杆管理筹备
- ◇ 标杆管理导入
- ◇ 标杆管理推进
- ◇ 创标文化塑造