

《领导力塑造》

课程介绍

讲师简介：杨克明博士



清华大学总裁班讲师，北京师范大学管理学博士。企业文化和绩效管理专家，海尔模式研学专家。

中国企业文化促进会工业文化专业委员会会长，中国首席文化官联盟主席，《中外企业文化》特约编委，企业文化师国家职业资格认证授课讲师，国资委国有企业文化标准制定专家委员。

青岛培联会长，青岛市品牌文化研究会会长，青岛市作家协会会员。青岛十大名师，中国百位优秀讲师，中国企业教育专业十佳培训师。

海尔文化体系创建人员之一。受聘担任上百家企业管理顾问，上百家全国性论坛演

讲嘉宾。

已出版个人著作《海尔兵法》、《创新经营》、《感动宣言》、《OEC管理》、《铁军八局》、《企业文化落地》、《静湖集》等多部。

风格：激情哲理，启发性强；案例丰富，实战性强；学识渊博，感染力强。

内容提要（课程提纲）：

第一讲 领导者的角色认知

- ◇ 领导者的三大定位
- ◇ 领导者的三大职责
- ◇ 领导者的五大角色
- ◇ 管理和领导
- ◇ 背好自己的猴子

第二讲 领导艺术修炼

- ◇ 领导者的权和威
- ◇ 孙子的为将“五德”
- ◇ 老子的“四不”领导艺术
- ◇ 孔子的“绝四”领导艺术
- ◇ 跟刘备学领导
- ◇ 诸葛亮识人“七术”
- ◇ 曾国藩领导艺术
- ◇ 毛泽东领导艺术
- ◇ 不做“三胡”干部

第三讲 做情境领导

- ◇ 共享愿景
- ◇ 挑战现状
- ◇ 激励人心
- ◇ 使众人行
- ◇ 以身作则

第四讲 领导者的问题解决能力

- ◇ 领导者价值=发现并解决问题的能力
- ◇ 问题不清零，发展等于零
- ◇ 对待问题三大理念
- ◇ 三不放过
- ◇ 问题管理三部曲
- ◇ 怎样做“小三角”
- ◇ 对待问题三种状态

第五讲 领导力就是以文化人的能力

- ◇ 牧师和设计师
- ◇ 优秀团队的四大特征
- ◇ 让团队“文化”起来
- ◇ 企业文化打造策略
- ◇ 领导力的核心是激励

第六讲 领导者的职业素养

- ◇ 领导者的德能功
- ◇ 内圣外王，仁者不忧
- ◇ 管理的最高境界
- ◇ 领导者首先是一个好下属
- ◇ 示范的力量