

商业银行财务精细化管理与 FTP 专题

【课程大纲】

1 商业银行财务精细化管理专题

1.1 精细化财务管理的统筹之道：四条路径指导精细化财务管理落实！

1.1.1 核算精细化夯实财务精细化管理基石：从天水农商行财务规范化实践说开去！

1.1.2 管理精细化落实财务精细化管理机制：从小贷公司成败看量化管理与系统可追溯的意义所在！

1.1.3 指标精细化确保财务精细化管理落实：二八法则与精细化指标设计之道

1.1.4 绩效精细化助力财务精细化管理可持续：从包商银行经验我们能看到什么？

1.2 精细化财务管理的实践之路：三大策略让“精细化思想照进现实”！

1.2.1 财务预算管理机制指导精细化财务管理流程重塑：“413”原则与信息化改造的实践成败

1.2.2 成本核算机制创新确保精细化财务管理“言之有物”：从民生、

泰隆及浙商银行部分实践细节看精细化财务管理与商业银行差异

化竞争策略实施之道及定制化服务策略落地之道

1.2.3 资产负债全面管理创新确保银行资金营运效益全面提升：上海

农商行经验的深度思考与交流

2 商业银行 FTP 专题

2.1 “资产负债表观”vs FTP 定价：FTP 的概念解析及基于 FTP 的银行利润

考核新视角

2.1.1 FTP 定价的范畴解析：基于资产负债表的全方位定价机制及其

统筹之道

2.1.2 基于 FTP 的收益识别机制与商业银行精细化管理：美国经验究

竟能够告诉我们什么？

2.2 FTP 的经济效益全解析：FTP 究竟能够给我么带来什么？

2.2.1 FTP 的利率风险剥离效应剖析：“次债”和“2013 钱荒”到底教会

了我们什么？

2.2.2 FTP 定价与银行盈亏平衡主动衡量机制：FTP 下全新业务定价

策略助力银行顾问式营销模式落地！

2.2.3 FTP绩效考核与银行资源优化配置：FTP帮助企业发掘盈利模

式，提炼差异化商业模式！

2.3 FTP的实施战略：FTP下商业银行职能部门该如何调整？

2.3.1 FTP的美国范式与中国本土化实施策略：国内FTP实施模式成

败谈

2.3.2 FTP下司库角色重定位：资源配置的“总司令”与FTP模式落地

的主导者！

2.3.3 FTP下资金中心的风险管理角色重定位：FTP下市场风险哪去

了？

2.3.4 FTP下分支机构角色及运营模式重塑：邮储模式让我们学到了什

么？