

商业银行财务与成本管理

【课程大纲】

板块一：商业银行财务管理基础

1. 财务管理基本概念与工具界定
 - 1.1. 公司架构、公司治理及管理框架构建
 - 1.2. 货币时间价值及投资决策方法
 - 1.3. 流程管理理念与精细化财务管理实践模式
 - 1.4. 财务预算与成本管理理念及工具解析
2. 财务环境解析与财务管理目标设定
 - 2.1. 企业经济活动分解及其财务数据逻辑框架
 - 2.2. 企业财务管理目标设定及其实施模式解析
 - 2.3. 企业发展战略设定与投融资管理策略基础
3. 商业银行财务管理与成本管理核心理念
 - 3.1. 商业银行财务管理相关核心政策逻辑全解析
 - 3.2. 商业银行公司架构与财务管理制度框架体系
 - 3.3. 商业银行财务管理特色职能解析
 - 3.4. 商业银行财务预算管理理念及全面预算管理实操

板块二：商业银行财务分析与管理

4. 商业银行财务报表分析

4.1. 商业银行商业模式、盈利模式及其与商业银行财务报表逻辑关系全解析

4.2. 商业银行资产负债表分析 1：商业银行资本分析与管理

4.3. 商业银行资产负债表分析 2：商业银行资本结构与融资风险管理

4.4. 商业银行资产负债表分析 3：商业银行资产质量分析

4.5. 商业银行资产负债表分析 4：商业银行营运资本分析与流动性风险评估

4.6. 商业银行利润表分析 1：商业银行盈利模式的财务报表解析逻辑

4.7. 商业银行利润表分析 2：基于利润表分析的商业银行未来业务发展战略

设定与业务发展方向剖析

4.8. 商业银行利润表分析 3：商业银行运营成本分析与税负评估

4.9. 商业银行现金流量表分析

5. 商业银行风险管理及其应用

5.1. 商业银行风险概述：商业银行到底面临着哪些风险？

5.2. 基于流程的商业银行风险管理策略思考

5.3. 基于风险领域细分的商业银行风险深层次分析与评估问题

5.4. 基于系统论的商业银行风险分析和管理策略问题

- 5.5. 巴塞尔新资本协议（第三版）框架下的商业银行风险管理策略研讨
- 5.6. 商业银行风险量化分析与管理方法的应用与落实策略简述
- 5.7. 中外银行业重大风险事件的警示效应及其对于当前中国商业银行风险管理的镜鉴效应：安然、德隆、巴林及其他
- 5.8. 国外知名商业银行风险管理典型案例剖析：汇丰、花旗、渣打及其他
- 5.9. 次债危机后时代的商业银行风险管理专题：创新与衍生化——日趋复杂的商业银行风险管理策略设计
- 5.10. 当下中国商业银行全新风险管理环境分析
- 6. 商业银行财务精细化管理实操
 - 6.1. 精细化财务管理的统筹之道：四条路径指导精细化财务管理落实！
 - 6.2. 精细化财务管理的实践之路：三大策略让“精细化思想照进现实”！
 - 6.3. 商业银行 FTP 专题：基于资产负债表的全方位定价机制及其统筹之道
 - 6.4. 商业银行 FTP 的实施战略：FTP 下商业银行职能部门该如何调整？
 - 6.5. 商业银行经营成本与经营效益管理策略解析：如何创新实现“收支相关”？
 - 6.6. 商业银行经营使用合规管理实操：全面看看商业银行操作风险管理实

战！

板块三：商业银行财务成本管理实践专题

7. 商业银行投融资管理

7.1. 商业银行资本分析及管理：从资本充足率说开去！

7.2. 商业银行股权融资的传统策略及其创新：那些“黑科技”离我们还有多远？

7.3. 商业银行贷款与投资管理：我们的资金应该如何配置？

8. 商业银行资金运营管理

8.1. 商业银行资金运营管理现状和问题分析

8.2. 商业银行头寸匡算与内部资金定价系统

8.3. 商业银行资金筹措与运用交易

8.4. 商业银行资金运营实操

9. 商业银行成本管理

9.1. 商业银行成本内涵与战略成本管理策略：资金成本、风险成本、资本成本、运营成本及其他

9.2. 商业银行成本控制与费用管理策略

9.3. 商业银行基层行成本预算管理策略及其实施

9.4. 商业银行全面预算管理视角下的成本预算管理策略实操

9.5. 商业银行 FTP 框架下成本预算与控制专题