

商业银行全面预算管理：如何精打细算做银行？

【课程大纲】

专题一、计划-决策-实施-控制-调整-优化：商业银行全业务流程审视与财务精

细化管理实施要点解析

1. 流程银行 vs 部门银行：我们应该如何科学设计信贷审核逻辑？
2. 信贷流程核心环节审视：一笔贷款要至少经过几重考验方可“通关”？
3. 流程上的成本核算与财务精细化管理：如何将全流程预算落到实处？
4. 预算-执行-回馈-决算-调整：如何动态优化商业银行预算管理？

专题二、成本性态分析、产品成本核算与商业银行成本限额管理：如何精打细算做好银行？

1. 成本性态分析一般化框架及其在商业银行的落实之道：“成本”常在“动”与“不动”之间！
2. 成本类型的纵向分析术与成本核算科目设计问题：如何分门别类管好成本？
3. 商业银行全面预算管理：从指定到执行，我们如何将成本管理贯彻始终的？
4. 基于财务报表的商业银行全面预算管理实践：从投融资到风险管理算尽商业银行运营成本！
5. 商业银行分支机构成本分解与预算管理：如何节俭低调地开展事业？！

专题三、商业银行财务收支预算制度建设及日常财务成本核算：鸡毛蒜皮也是大事件！

1. 商业银行预算管理流程设计理念：从上而下然后又由下而上的预算层次设计

问题何解？

2. 商业银行经营理念与财务收支预算原则：我们该如何管理好我们的成本？

3. 财务收支预算编制方法及其在商业银行的应用：固定预算、弹性预算、增量预算、零基预算、定期预算、滚动预算，我们该选择哪一个？

4. 商业银行收入预算编制的特殊性及其执行与考核方法：商业银行的盈利模式该如何评价？

5. 商业银行支出预算的编制、执行、控制考核与分析：我们该如何层层分解各项支出？

6. 商业银行日常财务收支核算及商业银行会计核算方法：我们该如何高效记录成本轨迹？

专题四、资金价格、财务预算与资本限额管理：利率市场化（净息差渐次收窄）下商业银行全新生存之道！

1. 商业银行投融资逻辑解析：以“钱”为业该如何运作好“资本”？

2. 商业银行股权融资“黑科技”与股权融资成本管理：商业银行股本做大之道何在？

3. 商业银行风险资本管理与经济资本运营管理：“向险而生”的银行该如何管好资本成本？

4. 商业银行风险成本管理策略选择与精细化管理：“拨备”与“准备”一字之差显神通！

5. 商业银行资金成本管理与资本限额管理：腾挪于充足性与收益-风险对之间的商业银行资金运营之道！

6. 商业银行流动性风险评估、管理与缺口管理成本分析：应急之道在于未雨绸缪！

7. 基于报表分析的商业银行融资成本管理“黑技术”：久期-凸性管理与资本市场的主动运筹之道！

专题五、零基预算与预算跟踪检查机制：商业银行全面预算执行与控制策略及其课堂实操

1. 商业银行全面预算制定方法概览：哪些预算方法更适用于我们？

2. 商业银行预算跟踪检查机制设计及其常见执行范式：我们该如何管好预算？

3. 商业银行零基预算与预算跟踪案例详解：从零开始学预算管理！

专题六、商业银行税赋分析、税负评估与税务筹划：营改增+国地合并后商业
银行该如何管好税务？

1. “营改增”前后商业银行税制结构解析：我们曾交过的那些“皇粮国税”今在
否？

2. 商业银行各运营环节上的税赋分布掠影：哪些行为需要被“税”？

3. 商业银行税务筹划原则解析：哪些 tips 可以帮我们省钱？

4. 国地税合并后商业银行赋税环境浅析：以后我们该怎样跟税局打好交道？

5. 2018 增值税差异性减税政策逻辑解析：我们的税负未来走势会如何？

6. 商业银行未来增值税制趋向猜想：利息费用未来能否有望“进项抵扣”？

专题七、商业银行多维度业绩评价体系建设：教你如何利用“利润中心”和“成本
中心”两条腿管好商业银行？

1. 商业银行整体业绩评估框架搭建策略：CAMEL 与 RAROC/EVA 如何综合？

2. 商业银行部门业绩考核标准选择：“利润中心”OR“成本中心”？

3. 商业银行分支机构绩效考核原则与标准体系：RAROC+FTP 可否？