

业财融合课程方案

【课程大纲】

1. 业财融合观：我们为什么需要业财融合？
 - 1.1 业财融合主流观点综述：管理会计思维、信息化改造、财法融合、仪表盘模型，其实说的是一回事儿（一个框架将主流观点一网打尽）！
 - 1.2 业财融合前沿观点分享：服务论、融合论、协同论、制衡论，需要争个谁主谁次吗？
 - 1.3 业财融合趋势研判：信息时代下经济新常态下业务主导型综合管理理念下企业前中后台联通的重要意义在哪儿？
- 2 业财融合工具：我们如何业财融合？
 - 2.1 业财融合之战略管理思维：当下经济困局如何破（美的集团管理会计转型如何助企业取得战略先机的）？
 - 2.2 引申专题：“战略”如何不再只是一个“概念”（如何读懂当下中国经济战略形势）？
 - 2.3 业财融合之全面预算管理：预算管理是如何让公司全员都动起来的（徐工集团的“343”模式是如何落地的）？

- 2.4 引申专题：全面预算与精细化管理（日本企业的90年代转型之现实启示）
- 2.5 业财融合之成本管理工具：最有效的业财融合就是绩效考核优化！（东阿阿胶是如何利用财报助力企业业绩持续提升的？）
- 2.6 业财融合之绩效考核生产论：带着枷锁跳舞真的无效吗（万科的平衡记分卡与平安的末位淘汰制是如何塑造企业灵魂的）？
- 2.7 引申专题：阿米巴模式与宝钢金属实践（绩效管理是如何助力企业成功的？）
- 2.8 业财融合之营运资本管理：如何利用“仪表盘”诊断企业面临的机遇与风险（经营周期诊断助你甄别企业投入-产出的合理关系）？
- 2.9 业财融合之供应链管理与供应链金融：如何甄别我们的产业链地位？如何有效利用自身竞争地位游刃有余（供应链金融到底重点在供应链还是在金融）？
- 2.10 引申专题：供应链金融与产融结合（几家明星企业的产融结合创新之道解析）
- 2.11 业财融合之项目管理理念与责任会计策略：Teamwork 为什么要比金

字塔更有效（金蝶软件是如何能够不断推陈出新的）？

2.12 业财融合之综合杠杆评估：三重“杠杆”是如何助力企业商业模式/盈利

模式渐入佳境的（沃尔玛 vs 永辉超市：我们到底差在哪儿）？

2.13 业财融合之内部管理与流程优化：如何从财务视角科学评估企业部门

地位（通用 vs 际华：内部管理也是生产力吗）？

3 课程总结与课堂互动：业融结合在你身边！