

转型期商业银行财务管理系列专题培训

【课程大纲】

模块一、商业银行管理会计系统：一场商业银行商业模式与战略目标的革命！

专题一、管理会计学精髓思想分享：战略思维指导下的商业银行商业模式与运

营机制梳理

专题二、商业银行资产负债管理与投融资决策逻辑再思考：如何将存贷款业务

有效结合起来？

专题三、从 ROE、RAROC、SVA 到 EVA：商业银行资本配置与业务/部门架构

应该回到“商业价值”这个关键词上来了！

专题四、商业银行资金运营模式与 FTP：基于效率及收益-风险匹配原则重新审

视商业银行总分模式的有效协调问题探讨

专题五、商业银行资金运营、业绩评价与绩效考核：教会你如何在银行业实践

中借鉴 KPI 考核方法有效激发团队活力！

培训时长设计：2-3 天

模块二、商业银行全面预算管理：如何精打细算做银行？

专题一、计划-决策-实施-控制-调整-优化：商业银行全业务流程审视与财务精

细化管理实施要点解析

专题二、成本性态分析、产品成本核算与商业银行成本限额管理：如何精打细算做好银行？

专题三、商业银行财务收支预算制度建设及日常财务成本核算：鸡毛蒜皮也是大事件！

专题四、资金价格、财务预算与资本限额管理：利率市场化（净息差渐次收窄）下商业银行全新生存之道！

专题五、零基预算与预算跟踪检查机制：商业银行全面预算执行与控制策略及其课堂实操

专题六、商业银行税赋分析、税负评估与税务筹划：营改增+国地合并后商业银行该如何管好税务？

专题七、商业银行多维度业绩评价体系建设：教你如何利用“利润中心”和“成本中心”两条腿管好商业银行？

培训时长设计：3天

模块三、商业银行财务分析与风险管理：一个基于“1104工程”的商业银行量

化分析历程！

专题一、“钱”眼看报表：报表“资产项目”所折射出的银行未来你 get 到了吗？

专题二、“明”眼看报表：银行利润表中展现的是你银行真正的商业模式、盈利模式与发展前景吗？

专题三、“险”眼看报表：流动性风险压力测试与分析告诉你的其实不止于短期风险！

专题四、“猫”眼看报表：几招商业银行财务可视化小技巧帮你及时捕捉到你银行的风吹草动！

专题五、“鹰”眼看报表：商业银行风险预警指标体系的架构及课堂实操

培训时长设计：2 天

模块四、商业银行资金运营管理：如何围绕运营模式高效践行商业银行投融资策略？

专题一、商业银行资金运营模式解析：RAROC+FTP 教你如何运营好商业银行！

专题二、商业银行资产负债管理：投融资策略助力商业银行实现收益-风险最佳

配对！

专题三、商业银行资本金管理：教你如何将监管视角下资本金的风险禀赋与运营视角下融资成本管理完美结合！

专题四、商业银行投融资策略选择及其实施要点：“资产负债表观”指导下的商业银行右侧增量融资策略（存款及债务融资）与左侧存量盘活创新型融资策略（资产转让与资产证券化）该如何完美结合？

专题五、商业银行日常运营中资金运营主要专题问题及其实操经验分享：哪些成功范式可以帮助我们做好商业银行固定资产管理、清算管理及其他重要资金运营管理工作？

培训时长设计：1天