

管理者执行力提升

【课程背景】：

执行力是实现企业战略的关键，是企业生存和发展的重要保障！如何提升企业执行力是每位企业管理者面临的一项极其重要的问题。如何有效的解决和铲除影响执行力虚弱的症结，成了企业管理者的当务之急！本课程根据企业实际存在的执行力缺乏现象，引进美国西点军校倡导的没有任何借口的执行态度和执行精神，结合世界 500 强企业的管理经验设计而成，旨在为企业打造一支训练有素、高效执行的管理团队，全面改善企业绩效，提升企业竞争力！

哈佛商学院前院长波特：“在企业运作中，其战略设计只有 10% 的价值，其余的全部都是执行的价值。”

比尔盖茨：“没有执行力，就没有竞争力！在未来十年内，所面临的挑战就是执行力。”

【培训时间】1 天

【培训对象】企业中层管理者

【培训方式】理论讲授+案例分析+互动讨论+角色扮演+情景演练+视频分享+游戏活动+复盘呈现等。

【培训所需工具和设备】无线话筒、投影仪、音频线、白板、白板笔

【课程特色】

通过理论讲授、角色扮演、互动讨论、情景演练、游戏活动等培训方法，使学员能够从培训中得到深刻的领悟和有效地掌握培训课程的相关知识和技能。

- 1、使学员充分了解执行力对企业发展的的重要性和实质性意义；
- 2、掌握如何建立执行力保障体系以及关键点建设
- 3、掌握提升企业执行力的有效方法和措施；
- 4、培养学员树立正确的执行理念，以提升工作效率和工作品质。

【课程提纲】：

第一章、提升执行力，赢得竞争力

- 1、执行力的重要性：没有执行力，就没有竞争力
- 2、什么是执行力？
- 3、执行力的特征及衡量指标
- 4、企业执行力低下的表征
- 5、执行力就是知行合一，行动出结果
 - 案例分享：海尔砸冰箱砸的到底是什么？
 - 讨论：打造执行力的关键前提是什么？

第二章、执行力提升训练

- 1、建立执行力思维
- 2、铲除执行力障碍
- 3、剖析企业执行力差的五大原因
- 4、建立执行力保障系统
 - 案例研讨：如何提升个人执行力？
 - 案例研讨：如何提升团队执行力？

第三章、高效执行必须到位

- 1、高效执行，纪律必须到位

- 2、高效执行，服从必须到位
- 3、高效执行，办法必须到位
- 4、高效执行，落实必须到位
- 5、高效执行，流程必须到位
- 6、高效执行，问题解决必须到位

➤ 情景研讨：纪律管理，如何做到既要管得严，又要少得罪人？

第四章、执行力工具与应用

- 1、4R 执行力系统
- 2、YCYA 执行承诺制度
- 3、3L 猴子管理法
- 4、SDCA 标准化循环
- 5、GROW 教练辅导技术

➤ 实战应用：执行工具流程图设计与解读

第五章、革除执行陋习，强化执行措施

- 1、管理是“盯”出来的
- 2、技能是“练”出来的
- 3、潜能是“逼”出来的
- 4、办法是“想”出来的
- 5、效率是“赛”出来的

➤ 案例分析：教授潜力试验

➤ 工具与应用：技能训练的三种方式