

全员安全意识暨隐患排查治理体系建设

安全生产管理形势严峻、刻不容缓！

习近平总书记就建设平安中国作出重要指示，强调“平安是人民幸福安康的基本要求，是改革发展的基本前提”，要求“努力解决深层次问题，着力建设平安中国，确保人民安居乐业、社会安定有序、国家长治久安”。

辛辛苦苦几十年，一场事故回到解放前！安全、平安是员工、企业、社会的永恒追求！

安全是最大的节约，事故是最大的浪费！

安全是什么？一次次的疏忽，一起起事故。几个、十几、几十，较大、重大、特别重大，简简单单的数字背后，是多少的欲哭无泪、多少不为人知的伤痛！

一个生命的逝去，是几个家庭的支离破碎，无数亲人朋友的痛断肝肠。

曾几何时，给爱人一个拥抱，给亲人一句问候，酸甜苦辣的平凡日子，我们享受着鲜活的生命，品尝着幸福的味道。

曾记得 2008 年，汶川地震时朋友发来一条短信息：“我没事，我很好”，让我瞬间热泪盈眶。

安全是什么？安全是对自己生命的负责，是对家庭的担当，是对所有亲朋好友莫大的爱。不论何时何地，成千上万的游子拿起电话的那一刻，“**我很好，放心吧**”，了却了多少父母儿女无尽的牵挂。也许，我们生活磨难、困苦。你想！我在！何尝不是一种幸福。“安全”绝不是一句口号，更不是一个指标！

一、主讲专家：惠喜军

个人介绍：

讲课风格：

讲故事、讲案例、讲实务、现场互动、有问必答 ;实用与有趣天然浑成!

分享成功企业生产管理之真谛;生动朴实的讲解与恰当的实战案例相结合;全面提升学员的实战能力;课堂教学轻松互动,控堂严谨不失活泼,可视化教学手法运用自如。

服务企业

曾咨询和培训的部分企业有：蒙牛乳业、新飞电器、神华集团、安阳钢铁、太原煤气化集团、郑州乾元浩生物制药、信阳同合车轮、吕梁森泽集团、石家庄德瑞淀粉、河南逸阳服饰、西宁盐湖大酒店、新疆青松水泥、郑州海特模具、武汉电缆集团、青海江河源、洛阳浩洋服饰、杭州万向集团、郑州商都集团、太康万利源棉业、郑州运达造纸设备、大连天奎服饰、金手指软件开发有限公司、海瑞网络建设、连云港汉高华威、烟台鹏晖铜业、大连博瑞重工、巨涛海洋重工、长春一汽、特变电工、华北水电、太原化学工业集团、煤炭进出口集团、贵州卷烟、南昌卷烟、南瑞集团、海南海汽集团、海南路桥公司、海南建设集团、华电古田溪水力发电厂、沈阳金山能源股份有限公司、贵州北盘江电力股份有限公司、北京华电北燃能源有限公司、华电贵州乌江水电开发有限公司等等。

二、课程收获：

- 1、转变观念，帮助学员建立正确的安全生产观念；
- 2、认识到“事故是最大的浪费、安全是最大的节约”；
- 3、安全、平安是一切生产活动的出发点；
- 4、学习掌握世界发达经济体的安全生产管理经验；
- 5、强化安全方面的执行能力；
- 6、安全管理重在预防。

7、培养细节意识

三、课时：2天（6小时/天）

四、课程大纲

第一讲：安全生产管理——预防为主

- 1、你真把“安全”放“第一”了吗？
- 2、生命至高无上
- 3、一切事故，皆可避免
- 4、管事故管不好安全，管事件管得住事故
- 5、事故面前，责任难逃
- 6、事故冰山理论
- 7、不得不问，不得不答的几个问题
- 8、事在人为，祸起人心

第二讲：全员安全意识教育——安全为了谁

- 1、谁是安全的最大受益者：首要问题
- 2、你的平安，是对家人最好的爱：葛麦斯安全法则
- 3、学会安全，活着就好：生命体验
- 4、企业安全好，我的收入高：共同体
- 5、不伤害自己、不伤害他人、不被他人伤害
- 6、一人违章，大家遭殃
- 7、把安全责任落实到每个员工

8、安全连着你我他，防范事故靠大家

9、操作之时顾左右，相互提醒够朋友

第三讲：风险危害时时想、胜过领导天天讲

1、我们身处风险包围的世界——全员风险管理

2、意识不到危险，才是最大的危险——泰坦尼克号启示录

3、麻痹大意，事故亲戚——危害万年的事故何以发生

4、只要上岗，集中思想；工作再忙，安全勿忘——态度好才是真的好

5、岗位危害我识别，我的安全我负责——发现隐患是成就更是能力

第四讲：违章究竟害了谁——遵章守纪，心存敬畏

1、黄泉路上无老少，违反规章先报到——对付“三违”须“三严”

2、规章制度血写成，不要用血来验证

3、规程就在一招一式里

4、习惯性违章，不能习惯性不管——宁听骂声，不听哭声

5、心存敬畏

6、怕死才是好员工

7、自己安全自己管，依靠别人不保险

8、从“要我安全”到“我要安全”

第五讲：习惯性违章的心理解析与防范

1、习惯性违章概述

2、习惯性违章行为的特点

3、习惯性违章者的心理状态

4、常见习惯性违章

5、习惯性违章的治理

第六讲：不安全行为的心理学解读

1、不安全行为的概念

2、不安全行为理论与机理

3、不安全行为原因

第七讲：双重预防机制概述

一、“双重预防机制”来源

二、政府安排部署，总体指导工作

三、为何事故总是频繁重复发生？

四、分析：安全管理难在哪？

五、目前，企业安全管理面临的问题和困惑

六、解决之道：构筑安全管理两道防火墙

第八讲：风险管理目的意义

一、风险在一线，隐患在现场

二、由事后处理向事前预防转变

由临时措施向长效机制转变

第九讲：风险管理相关概念

一、健康

二、安全

三、危险源

四、风险

五、可接受风险

六、事故隐患

七、事故隐患排查治理

八、隐患分级

九、几个概念之间的逻辑关系

第十讲：风险管理落地执行

一、风险

二、风险的说明

三、风险管理流程

四、作业条件危险性评价法

五、风险分级管控体系推进步骤

第十一讲：事故隐患排查实例

一、人为什么会在工作时会受伤？

二、人的不安全行为（三违作业）

三、深度观察：一个关于不安全行为引发的血淋淋事故

四、不安全行为的原因

五、办公室事故隐患，你知多少呢？

第十二讲：生产现场事故隐患排查治理模式

一、个性化隐患排查治理模式

二、安全管理人员隐患排查方法

四、一线员工隐患排查方法

第十三讲：治理事故隐患的基本方法

一、三块钢板——美国空军流传的故事

二、事故隐患采取的对策

三、工程技术措施

四、管理（行政）控制、教育控制

五、个体防护

六、防止人失误与不安全行为

七、治理隐患的基本方法

第十四讲：“KYT”危险预知训练

一、危险预知基本认识

二、需要编制危险预知卡片的情况

三、危险预知实施方法步骤一——把握现状

四、危险预知实施方法步骤二——追究本质

五、危险预知实施方法步骤三——树立对策

六、危险预知实施方法步骤四——设定目标

七、自问自答危险预知

第十五讲：手指口述及其在危险预知中的应用

一、什么是手指口述

二、手指口述的作用

三、手指口述实施的场合

四、手指口述的实践形式和类别

五、手指口述在危险预知中的应用

第十六讲：本质安全型企业的创建

一、本质安全的提出

二、本质安全型企业

三、人的本质安全

四、设备本质安全

五、生产技术的本质安全

六、管理的本质安全

课时：两天