

杜邦安全生产管理课程——“KYT”危险预知训练

培训师 惠喜军

安全生产管理形势严峻、刻不容缓！

一、课程背景：

KYT 危险预知训练 (Kiken Yochi Training) 就是班组安全活动的最有效方法之一。本课程从安全管理控制手法入手，通过 KYT 手法传授，培养员工安全敏感性，预知性，展示系统安全管理的科学方法，帮助企业将安全管理整合到班组日常管理体系中，达成企业安全目标。通过此课程的培训，让我们安全主管更职业化，让您的安全管理工作更加系统化，规范化！

二、培训天数：1天

三、培训对象：班组长，生产主管，部门安全管理员，部门主任/经理，公司安全负责人。

四、培训目标：

- 1、卓越班组安全活动方法的实践；
- 2、学会如何开展危险源辨识与控制；
- 3、掌握 KYT 危险预知的 4R 基本手法；
- 4、理解“吓一跳、冒冷汗”记录法和“手指口述”安全确认法；
- 5、培养员工意识危险的敏感性；
- 6、掌握应用班组安全管理方法；
- 7、卓越班组日常安全工作的“落地”；
- 8、熟悉安全自主管理机制以及持久巩固措施。

五、课程特色

课程采用多种教学方法：如案例分析、启发性故事、演练、录像、图片观赏等授课，使参训人员能在轻松活跃的氛围中学习并运用，充分掌握课程内容核心，并在互动分享交流中增加知识点收获，并确保回厂后的安全管理的“落地”实战。

六、KYT 活动效果

- 1、增强感知力，敏锐的找出潜在的危险因素，相互交流危险因素的相关信息；
- 2、集中注意力，在一段时间内制定有效的改善对策，提高解决问题的能力；
- 3、较强干劲，制定目标，真心真意的交流靠员工之间的合作，提高实践的能力。

七、课程大纲：

第一讲：安全生产重在预防

- 一、事故只是冰山一角
- 二、防患于未然
- 三、杜邦公司的安全管理模式
- 四、提高员工的安全感悟性一从“要我安全”变为“我要安全、我会安全”

第二讲：危险预活动主要工具方法

- 一、墨菲定律
- 二、头脑风暴法
- 三、QC小组
- 四、二八定律
- 五、现地现物现认

第三讲：危险预知卡片编制

- 一、危险预知基本认识
- 二、需要编制危险预知卡片的情况
- 三、危险预知实施方法（步骤）
- 四、危险预知实施方法步骤一——把握现状
- 五、危险预知实施方法步骤二——追究本质
- 六、危险预知实施方法步骤三——树立对策
- 七、危险预知实施方法步骤四——设定目标
- 八、自问自答危险预知

第四讲：异常处置作业危险预知卡片编制

- 一、异常处置基本概念
- 二、异常处置作业对策
- 三、示例

第五讲：手指口述及其在危险预知中的应用

- 一、什么是手指口述
- 二、手指口述的作用
- 三、手指口述实施的场合
- 四、手指口述的实践形式和类别
- 五、手指口述在危险预知中的应用

第六讲：互保联保及其在危险预知中的应用

- 一、安全生产“互保联保”制度
- 二、安全生产“互保联保”在危险预知中的应用

第七讲：危险预知标准化

- 一、危险预知标准化基本概念
- 二、危险预知标准化的实施