

风险分级管控与隐患排查治理

暨JSA/KYT/手指口述/本质安全-安全技术应用

课程背景：

安全生产双体系（**风险分级管控与隐患排查治理**）是**习近平总书记**首先提出来的。2016年1月初，习近平同志在中共中央政治局常委会会议上发表重要讲话，对全面加强安全生产工作提出5点明确要求，其中第4点就提出了“**必须坚决遏制重特大事故频发势头，对易发重特大事故的**行业领域采取**风险分级管控、隐患排查治理双重预防性工作**机制，推动安全生产关口前移，加强应急救援工作，最大限度减少人员伤亡和财产损失。”随后，**李克强总理**进行了强调，“**强化重点行业领域安全治理，加快健全隐患排查治理体系、风险预防控体系和社会共治体系**”。

课时安排/课程大纲：

第一天上午（8:45-12:00）

第一讲：双重预防机制概述

1、“双重预防机制”来源	1、“双重预防机制”来源
3、政府安排部署，总体指导工作	4、为何事故总是频繁重复发生？
5、分析：安全管理难在哪？	6、目前，企业安全管理面临的问题和困惑
7、解决之道：构筑安全管理两道防火墙	

第二讲：风险管理目的意义

1、风险在一线，隐患在现场	2、由事后处理向事前预防转变
---------------	----------------

由临时措施向长效机制转变

第三讲：风险管理相关概念

1、健康	2、安全
3、危险源	4、风险
5、可接受风险	6、事故隐患
7、事故隐患排查治理	8、隐患分级
9、几个概念之间的逻辑关系	10、隐患排查与安全检查的区别区别与联系
11、风险管控和隐患排查治理区别与联系	

第四讲：风险管理落地执行

1、风险	2、风险的说明
3、风险管理流程	4、作业条件危险性评价法
5、风险分级管控体系推进步骤	

第一天下午 (14:00-17:00)

第五讲：事故隐患排查实例

1、人为什么会在工作时会受伤？	2、人的不安全行为（三违作业）
3、深度观察：一个关于不安全行为引发的血淋淋事故	
4、不安全行为的原因	5、办公室事故隐患，你知多少呢？

第六讲：生产现场事故隐患排查治理模式

1、个性化隐患排查治理模式	2、安全管理人员隐患排查方法
3、一线员工隐患排查方法	

第七讲：治理事故隐患的基本方法

1、三块钢板——美国空军流传的故事	2、事故隐患采取的对策
3、工程技术措施	4、管理（行政）控制、教育控制
5、个体防护	6、防止人失误与不安全行为
7、治理隐患的基本方法	

第二天下午 (9:00-12:00)

第八讲：作业安全风险分析培训 (JSA)

1、什么是JSA	2、作业安全分析 (JSA) 与 HSE 管理体系
3、作业安全分析的步骤和要点	4、JSA 的应用与局限性

第九讲：“KYT”危险预知训练

1、危险预知基本认识	2、需要编制危险预知卡片的情况
3、危险预知实施方法步骤一——把握现状	4、危险预知实施方法步骤二——追究本质
5、危险预知实施方法步骤三——树立对策	6、危险预知实施方法步骤四——设定目标
7、自问自答危险预知	

第二天下午 (14:00-17:00)

第十讲：手指口述及其在危险预知中的应用

1、什么是手指口述	2、手指口述的作用
3、手指口述实施的场合	4、手指口述的实践形式和类别
5、手指口述在危险预知中的应用	

第十一讲：本质安全型企业的创建

1、本质安全的提出	2、本质安全型企业
3、人的本质安全	4、设备本质安全

5、生产技术的本质安全	6、管理的本质安全
7、本质安全方法论——技术发展论	8、本质安全方法论——文化发展论
9、本质安全“3E”要素	10、工程技术措施——本质安全化
11、监督管理措施——系统协调	12、教育培训——人的素质，安全文化
13、本质安全对策论——“3P”策略	14、本质安全系统论——事故系统要素
15、本质安全系统论——安全系统要素	16、本质方法论