

现代设备管理

课程大纲：

第一讲：如何做好设备预防性管理 **PM**

一、预防性维修的目的

二、预防性维修的意义

三、建立制度

1、基础资料档案管理制度

2、设备设施承接检查制度

3、设备台账管理

4、维护保养制度及计划编制

5、巡视检查制度

6、现场管理制度

7、应急管理制度

8、备品备件管理制度

9、工器具管理制度

10、设备设施更新改造管理制度

四、预防性维护维保计划编制

五、预防性维护保养 **PM** 的组织

六、预防性维护保养 **PM** 操作标准

1、清洁及相应的标准

2、紧固及相应的标准

3、润滑及相应的标准

4、检测

5、零部件更换

七、制定预防性维修策略分为 5 个步骤

第一步为设备分解

第二步对功能性组件进行关键性评估

第三步将优先的功能性组件进一步细分

第四步进行 FMEA

第五步制定预防性维修策略

第二讲：如何提高设备全员管理的积极性

一、分析现代设备管理方式发展趋势

二、TPM 的定义

三、TPM 8 大支柱活动

四、预防哲学

五、复原改善

六、全员参加为基本

七、有感领导

八、通过改善提案提升全员积极性

第三讲：设备管理考核指标的合理设置与考核实施

一、设备的完好率

二、设备的故障率

三、设备的可用率

四、设备的平均故障间隔期 MTBF

五、设备综合效率 **OEE**

六、完全有效生产率 **TEEP**

第四讲：设备备品备件管理的重点与考核

一、对备件管理的认识

二、备件库存管制基准建立与合理库存分析

三、需求计划管理与需求分析

四、机旁备件管理及准则

第五讲：设备全生命周期管理的要点

一、全生命周期

1、传统设备管理

2、设备管理的模式

3、设备全生命周期管理

二、设备全生命周期管理——设备前期管理

1、前期管理

2、设备前期规划

3、设备设计

4、设备采购

5、设备安装调试

6、设备验收及初期运行管理

三、设备全生命周期管理——设备运行维护管理

1、设备运行维护管理

2、建立台账

3、管理标准

4、设备运行管理

5、设备维护管理

6、设备备件管理

7、设备档案管理

8、设备状态管理

9、资产管理

10、能源管理

11、统计分析

四、设备全生命周期管理——设备轮换报废管理

1、设备轮换管理

2、设备报废管理

五、设备全生命周期管理——设备再制造管理

1、设备再制造管理

2、设备再制造流程

3、设备再制造效益分析

六、设备全生命周期费用管理

1、全寿命周期成本概念

2、应用实例

第六讲：设备检修工作的考核模式、方法与实施要求

一、考核目的

二、考核对象

三、考核办法

四、主要考核内容

五、考核权重

六、考核组织

七、考核实施及计算公式

八、考核程序

课时：两天