

领会财富密码,建立财富思维,掌握财富管理技术

----中高层管理层的财务管理培训 (3天)

<课程目的>

- ◆全面掌握财务报表的信息内涵，深层解剖企业经济运行的现状和预警信息。
- ◆建立起清晰的成本控制意识与内部控制方法
- ◆强化财务管理意识，提高企业运作效率
- ◆学会使用预算等财务管理工具加强内部管理
- ◆运用财务思维视角运作企业，并寻求提升运营绩效的方法

<培训对象>总经理，副总经理、部门经理、部门主管

<课程大纲>

第一部分 财务会计基本知识篇

一，会计发展的前世和今生

二，会计报表基础性解读

(一) 资产负债表

1，透视企业的贫富状况和健康状态

2，资本结构分析

(二) 利润表：

1. 分析企业盈亏的原因

2，分析造成经营能力差异的三大因素

(三) 现金流量表：

1，解读现金流量表（经营性、投资性、融资性）

2，预测企业生命周期的方法

三，财务报表综合分析-

(一) 常用的五大类财务比率

(二) 杜邦分解暨财务比率金字塔

第二部分： 全面预算管理与控制

一，预算在企业中的作用

二，编制预算中假设与依据

三，预算编制的流程规划

四，预算的跟综仪表盘与控制工具

五．预算管理中的行为分析—难点与疑点化解

第三部分： 成本管理

一，常见的错误的成本管理案例

二，企业成本 性态分类-

三，如何对外报价，如何审核成本构成

- 四，规模效益与保本点分析
- 五，不同目标下的成本分析方法
- 六，成功的经典案例分析

第四部分：税收策划

- 一，税收策划产生发展的趋势
- 二，税收策划的三种思想，七项技巧
- 三，五大成功的税收策划案例分析

第五部分：企业内部控制-

- 一，内部控制的三层含义
- 二，内部控制的四大现状
- 三，风险评估的实用方法，
- 四，内部审计的实施与接受

第六部分：信用与应收帐款管理

- 一，信用风险控制
- 二，信用风险的化解
- 三，信用风险的防范
- 四，信用程序的建立
- 五，客户风险评估

六，企业债权保证

七，信用期与信用额度的确定

第七部分 主要知识点回顾