

# 非财系列

## 课程简介

任何行业，任何企业，无论有多少不同，，从根本上来讲，贯穿起点到终点都只是财富----对财富的追求，驾驭以及最终的成王败寇！

决定企业最终成败的是两大因素：对财富的本质和运转规律的了解程度；二，管理过程中对人性（共性和个性）的把握能力。

本课程的主要目标和精髓在于：在短期内采用最有效，易懂而且有趣的方式，打开财富之门，揭示财富的本质和运转规律中最基本最实用的知识和技巧。

如果管理人员能具备这些知识和技巧，并且不断正确的运用它，企业将看清并把握好发展方向，避过激流险滩，一马平川！

## 培训方式

- 生动，有趣，深入浅出，
- 通过丰富的案例分析与讨论，引发头脑风暴
- 灵活运用各种高效的培训方法，体会到财务管理的作用和乐趣；同时全面理解财务管理、建立与财务高效，良好的沟通的平台
- 现学现会，学以致用，举一反三

## 轻松练就读懂财务信息的三只慧眼

### -----非财务人员培训讲座（1-2天）

《培训对象》 基层各级管理人员

#### 《课程目标》

- 快速了解会计基本知识
- 正确掌握三大财务报表的基本内容
- 读懂财务报告中的关键信息
- 能对企业的现状，发展和危机有正确的认识和判断
- 各部门与财务人员可以在财务平台上达成有效沟通
- 树立起清晰的成本管理意识
- 强化现金流意识，提高资金运作效率

- 学会使用预算等财务管理工具加强内部管理
- 掌握节税的基本思路和方法
- 运用财务知识，寻求全面提升经营绩效的方法

## 〈课程大纲〉

### 前言

生活中常见的会计现象和经常发生的误解-----会计生活化

### 一，看清企业真实情况的“生存眼”

#### (一) 炼眼第一步：六大会计术语的通俗解读

#### (二) 炼眼第二步：跨越构成会计工作脊梁的两座彩虹桥（会计两大等式）

#### (三) 洞悉企业经济现状的第三步：浓缩的精华

##### 1， 财务报告的前生今世

##### 2， 企业贫富家底一览表：资产负债表

###### 1) 资产负债表的原理，架构，项目

###### 2) 资产负债表中蕴涵的企业三大生存现状

###### 3) 资产负债表的生活化运用

##### 3， 企业赚钱能力一览表：利润表

###### 1) 利润表的原理，架构，项目

###### 2) 利润表中揭示的企业三大生存能力的强弱

###### 3) 利润表透露的合理避税的若干启示

##### 4，“一叶落而知天下秋的”的十大企业生存财务指标解读（结合案例）

## 5. 企业司空见惯的三大生存弊端（结合案例）

### 二，指明企业前途的“发展眼”

(壹) “敢问路在何方”的六大发展指标解读（结合案例）

(贰) 体现企业生命力的“现金流”

1. 解读现金流的真实面目

2. 企业寿命周期一览表；现金流量表

1) 现金流量表的原理，架构，项目

2) 现金流量表对企业生命力的剖析（结合案例）

3) 现金流量表中常见的八种企业发展前景类型解析

(三) 管理好印钞机----管理客户和客户手里的应收款的方式

1. 如何认清客户是天使还是魔鬼

2. 如何建立和执行信用控制指标

3. 应收账款的管理

(四) 成本管理决定企业的未来----身轻如燕还是负重起飞

1. 当今世界最先进的几大成本管理模式（结合著名企业的实例）

2. 企业六大领域成本控制的有效方法（结合具体实例分析）

(伍) 税收管理对企业发展的影响

1. 税收基本知识

- 1) 增值税，营业税
  - 2) 企业所得税
  - 3) 其他税种
- 
2. 税收对企业的多重影响
  3. 偷税，避税以及税收筹划的本质区别（行为，法律后果）
  4. 常用的税收筹划方法介绍（结合案例）

#### (六) 预算管理----企业成功的预演

1. 预算的重要性和原则
2. 编制预算基本步骤
3. 预算的执行，修正
4. 预算失控的几种情况及对策

#### 参，趋吉避凶的“危机眼”

- (壹) 营运资金常见的几大危机和解决措施
- (贰) 财务杠杆中的潜在危机
- (参) “未雨绸缪”的五大识别危机的指标解读（结合案例）

#### 四，财务金字塔对企业运营（生存，发展和危机）状况的全面剖析（结合著名企业的案例）

#### 伍，总结

- (一) 企业财务管理的关键环节
- (二) 各部门正确的财务管理原则和方法