

领会财务密码,建立财务思维

(8-9 小时)

<课程目的>

通过世界和中国知名企业的成功或者失败的案例

- ◆了解财务数字对企业运转的重大意义
- ◆熟悉四大财务报表的内涵，深层解剖企业兴衰背后的真正原因
- ◆建立起清晰的成本控制和战略选择意识
- ◆了解税收的几个重要方面

<课程大纲>

第一部分 了解财务数字背后的密码

- 1.影响财务管理的2个重要历史人物
- 2.理解并且活用财务密码的三种修养
- 3.影响麦当劳，沃尔玛战略转型的几个重要财务信息
- 4.从《史记》解析著名企业的兴衰沉浮
- 5.投资人怎样读懂财务数字
- 6.管理层怎样读懂财务数字

第二部分 剖析财务四大报表的原理和应用

- 1.从沃尔玛的资产负债表看企业竞争力的高低
- 2.从苏宁电器的利润表看企业竞争力形成的根本原因
- 3.从联想集团的现金流量表看企业的性格类型
- 4.从国美电器的股东权益变动表看企业的前景
- 5.避开财务报表的几大陷阱

第三部分 成本管理和企业战略的关系

- 1.企业成本管理的几大误区（案例讨论）
- 2.企业战略选择的经典案例（案例讨论）

第四部分 税收管理

- 1.几个主要税种的介绍
- 2.企业税收风险剖析（案例讨论）

第五部分 课程总结