

企业成本控制，分析与削减

-----企业“置之死地而后生”的绝技

<课程简介>

对于企业来说，成本似乎是利润的天敌！绝大部分中小企业把失败的原因总结为“成本太高”。而成功企业的经验之一，就是“成本太高”。。。。。。。原来成本管理是正确花钱的艺术！

为什么会有如此截然不同的结果？如何打造一个长久不败的企业？这就是本课程的目的和精髓所在。

<课程目标>

1. 建立对成本的崭新，全面的认识
2. 了解成本管理的基本规律和方式
3. 认清成本管理中最常见的几种误区及其后果
4. 掌握成本控制和削减的九大平台和相关技巧

<课程大纲>

第一部分 企业生存和发展的基石

一，不识庐山真面目，只缘身在“此山”中。

关于成本的各种理解及各自的局限性

(一) 狭义的成本---企业生产营运过程中的看得见，能计算精确的合理的开支（显性成本）

- 1， 十大类狭义成本的详细解析
- 2， 十大类狭义成本对企业利润的直接影响
- 3， 企业对于狭义成本的五大理解误区及后果

(二) 广义的成本---企业存在过程中，每时每刻都在发生的一切合理及不合理的开支和损失（显性成本和隐性成本）

- 1．身边的五大类隐性成本
- 2．隐性成本对企业生存和发展的深远影响
- 3，如何管控隐性成本

二，高屋建瓴看成本

- (一) 现代企业成本管理的宏观视角
- (二) ERP 中的成本管理
- (三) 不同成本管理体系模式的优缺点比较

第二部分 全面掌控企业成本

船行千里终平安---企业平稳运营的基本保证

壹， 传统成本管理的三大基本方法

贰， 全新的五大成本管理方式

参， 中，美成本管理比较及启示

四， 战略成本动因与企业的成本决策---统帅的智慧

五， 成本管理的关键在于人

1， 微利时代企业家应具备的正确成本观

(沉没成本， 机会成本， 战略成本)

2， 企业各层次员工应具备的观念---全员管理成本

3， 选拔合适的成本管理人才的三项原则、 四个诀窍

4， 企业日常人力成本的五个管理死穴

5， 怎样减少员工的犯错成本

六， 把握成本管理过程中的“软和硬”

(一) 如何正确建立成本管理制度

(二) 如何有效进行成本中的人性管理

第三部分 企业起死回生的不二绝技---削减成本

壹， 削减成本， 意识先行

(一) 为何要削减成本？

1. 为了在最艰苦的环境中生存下去， 必须最大限度地瘦身， 知道狗洞有多大？——剩者为王！

2. 把成本降到底， 把价值加到顶， 让资金转起来——利润超级增长的秘密！

(二) 怎样的成本是绝对不能削减的？

(三) 削减成本的三大认识误区及危害性

以下这些都是企业家的第一反映。先别忙着做，静 5 秒后再考虑考虑：

1. 削减成本是企业面临困境时的应急措施？
2. 削减成本首先是裁减人员开支和人数？
3. 削减成本是企业老板决定的事情？

式， 削减成本的九大切入平台-----打蛇打七寸

参， 削减成本的十种刀法-----刀刀封喉，手到病除

四，建立日常成本控制的良性机制

(壹) 产品纯成本分析和控制

(贰) 质量成本控制

(参) 效率成本控制

(四) 销售地区或者客户成本

(伍) 风险控制与成本

(六) 全面采购成本控制

(七) 资金占用成本控制

(八) 人力资源成本控制

(九) 环保成本控制

(壹零) 安全成本控制

第四部分 成本管理经典案例分析

一、欧美两大成功案例分享

二、亚洲三大失败案例剖析

第五部分 课程知识要点精彩回顾