

IE 工业工程实战改善技

巧-----

【课程背景】

《IE 工业工程实战改善技法》是综合应用工程技术、管理科学和社会科学的理论与方法知识，对人、物料、设备、能源和信息组成的集成系统进行规划、设计、管理、改进和创新活动，以达到降低成本、提高质量和效益的目的。

《IE 工业工程实战改善技法》是专为企业设计的一套改进和加强生产管理、提高生产和工作效率、降低生产成本的课程。以当今国际先进的 IE 管理理论及多年的实战经验，融合国际上著名企业成功的管理方法，归纳总结出的一套提高效率的管理方法！

本课程旨在帮助企业解决生产管理中的工作效率、质量、成本问题，以最迅速有效的方式帮助企业强化生产管理，建立效率评价体系，规范生产计划，降低成本，改善产品质量，减少安全事故，提高生产效率，最终达到增加经营效益的目的！

【课程目标】

- ◎ 掌握 IE 改善的实战技法
- ◎ 改善产品质量
- ◎ 达到持续改善、提高工作和生产效率
- ◎ 消除浪费、降低生产成本

【课程时间】 1 天

【课程大纲】

第一讲、IE 工业工程概述

- 1、什么是 IE
- 2、IE 技术的核心内容和追求目标
- 3、如何活用 IE 思想
- 4、IE 的原理与发展历史
- 5、IE 七大手法

第二讲、动改法——七大手法之一

- 1、人体运用原则
- 2、双手并用的原则
- 3、避免动作突变的原则
- 4、反向对称的原则
- 5、保持轻松节奏的原则
- 6、排除合并的原则
- 7、利用惯性的原则
- 8、降低动作等级的原则
- 9、手脚并用的原则
- 10、减少动作限制的原则
- 11、工具设备原则
- 12、利用工具的原则
- 13、易于操纵的原则
- 14、工具万能化的原则
- 15、环境原则

- 16、工具物料应置于固定处所
- 17、照明通风的原则
- 18、利用重力喂料、堕送

动改法案例研讨

第三讲：防呆法——七大手法之二

- 1、断根原理
- 2、隔离原理
- 3、保险原理
- 4、复制原理
- 5、自动原理
- 6、层别原理
- 7、相符原理
- 8、警告原理
- 9、顺序原理
- 10、缓和原理
- 11、防呆法案例研讨

第四讲、五五法——七大手法之三

- 1、问五次为什么
- 2、5W1H

五五法案例研讨

第五讲、人机法——七大手法之四

- 1、减少机械设备闲置现象，提高生产效率
- 2、方法和步骤
实施预备调查
制作作业图表
分析一周期的作业
对结果进行整理
- 3、找出人与机械作业的同步点
- 4、改善方案的制订、实施、评估
- 5、测定各步骤的时间
- 6、改善内容标准化

人机法案例研讨

第六讲、双手法——七大手法之五

- 1、动作要素
第一类：进行作业时必要的动作？
第二类：能使第一类动作迟缓的动作
第三类：不是在进行作业的动作
- 2、沙布利克分析步骤

实施改善

双手法案例研讨

第七讲、流程法——七大手法之六

- 1、生产流程化
- 2、作业改善
- 3、流程改善

4、流程法案例研讨

第八讲、抽查法——七大手法之七

- 1、什么是工作抽查法
- 2、工 作抽查法的优点
- 3、工作抽查法的目的
- 4、适用的场合和用途
- 5、工作抽查法的步骤

案例：搬运分析
