

HSSE 管理体系与实践

[课程收获] Course harvest

- ◆ 理解 HSSE 安全体系-承诺、理念、要素、程序、标准含义
- ◆ 结合世界级工厂安全管理方法，掌握内部安全检查与安全隐患排查方法
- ◆ 结合实际工厂案例，对现场及作业设计提出改善思路，从根本上预防安全

◆ 把握危害辨识、评估与控制方法，有效分析和评估工厂中的潜在危险；

[授课形式] Teaching methods

知识讲解+问题讨论+案例分析

[授课时间] Teaching time

1天 (6小时)

[课程大纲] Course Outline

第一讲：HSSE 管理体系

- 承诺
- 政策
- 组织
- 风险管理
- 计划
- 执行
- 审计
- 管理回顾

第二讲：HSSE 管理模式与实践

- 一、高级管理人员的 HSE 个人负责制
- 二、在资产完整性和工艺安全方面的领导力
- 三、能力建设与培训
 - 1、如何让公司里的每个人能够做正确的事情？
 - 2、哪些是 HSSE 关键岗位？
 - 3、HSSE 能力保障建设关注在 HSSE 关键岗位
 - 4、工作现场 HSE 工具
- 四、标准化：结合行业技术方面的标准进行讲解
 - 1、《标准作业程序》的内容及内涵

- 2、修订完善《操作规程》
- 3、实践检验《操作规程》
- 4、形成《标准作业程序》
- 5、提高员工标准化操作能力

一是强化“说”

二是突出“教”

三是重点“练”

四是严格“考”

案例：“三能四标五化”活动

第三讲：HSSE 管理模式与实践 - 危害与风险管理

- 一、风险管理模型 - 瑞士奶酪模型
- 二、危害及影响管理过程 (HEMP) - 逻辑过程
- 三、主要 HEMP 的工具/方法
 - 1、工作危害分析 (JHA, Job Hazard Analysis)
 - 2、ACT 卡：识别与纠正不安全行为和状况
---- 壳牌公司一项先进的安全管理技术
 - 3、识别危险的 5 x 5 过程
- 四、危害因素分析 -- 蝴蝶结模型
实例: 具有一定气压的碳氢化合物
- 五、基本安全规定：

第四讲：资产完整性 & 工艺安全管理

- 一、领导力完整性
 - 1、设计完整性、
 - 2、技术完整性
 3. 作业完整性
 - 二、设备工具检查
 - 1、六步法开展设备自主保全活动
 - 2、专业保全活动
 - 3、建立设备五层保护
 - 三、工艺安全管理模型
 - 1、系统的工艺安全管理是本质安全的保证！！！！
 - 2、工艺安全管理 (PSM) 十四个要素
-