

零事故安全领导力

管理者的安全管理理念和管理能力决定着企业的安全管理水准；践行安全领导力会给企业的安全管理带来神奇的变化。

【适用对象】Applicable object

公司中高级管理层、EHS 管理

【课程收获】Course harvest

- 1、学习有感领导理念
- 2、理解有安全领导力内涵
- 3、掌握实践安全领导力工作思路和方法
- 4、在日常工作中通过有形的表现，展现安全工作上的领导力

【授课形式】Teaching methods

知识讲解+问题讨论+案例分析

【授课时间】Teaching time

1天（6小时）

【课程大纲】Course Outline

第一讲：领导与法规责任讨论

- 一、企业的安全目标: 三个“零”的目标是终极目标
- 二、重新认识---EHS 管理体系
- 三、领导与法规责任讨论
 - 1、.EHS 法规与责任
 - 2、管理层 EHS 责任
 - 3、主管的 EHS 责任
 - 4、安全管理人员和各部门的角色定位

分析理解：有感领导、直线责任、属地管理

第二讲：安全领导力和领导承诺

- 一、何谓安全领导力-责任定义、性质、层次和风格
- 二、安全领导力模型
 - 1、责任：安全是所有人，尤其是管理者的责任
 - 2、愿景和目标：制定愿景和目标，指明前进方向和结果
 - 3、模范：管理者应起表率作用

- 4、评价：及时评估，才能纠偏
- 5、沟通：沟通促进安全文化
- 6、体系：固化一切安全实践
- 三、如何将“领导承诺”落到实处
- 四、卓越安全领导力的十大特征
- 五、如何发挥安全领导力
 - 1、安全工作的推动一定是一个至上而下的过程
 小组讨论：员工违章作业与管理者之间的关系
 - 2、管理者在安全管理方面应当扮演何种角色
 - 3、管理者应当具备哪些安全管理能力
- 六、管理者的哪些管理行为会促进安全工作，哪些会对安全工作带来负面影响？
- 七、制定个人安全领导力发展计划
 - 1、个人安全领导力制定工具
 - 2、个人安全领导力定期评估工具

第三讲：如何推进行为安全（BBS）？

- 一、行为安全管理模式发展简史
- 二、行为安全管理模式的原则和基础
- 三、BBSVs. EHS 管理系统
- 四、观察和实践
 - 1、开发行为安全观察表
 - 2、识别关键行为

第四讲：构建零事故安全管理体系

- 一、杜邦的安全体系
 - 二、安全标准化建设
 - 三、零故障=标准化+做到
-