

本质安全专题培训

[课程收获]Course harvest

- 1、学习本质安全理念、体系；
- 2、采用理论与案例相结合的方式，使班组长掌握本质安全管理体系建设一般原理、方法、步骤、组织措施及规章制度建设，并掌握规划、组织、领导、推行的基本知识。

[适用对象]Applicable object

EHS 管理人员、中高层领导、班组长、

[授课形式]Teaching methods

知识讲解+问题讨论+案例分析

[授课时间]Teaching time

2天(6小时/天)

[课程大纲]Course Outline

第一部分：近年国内重特大典型事故回顾与反思

案例一 山东临沂金誉石化公司“6·5”爆炸事故

案例二 天津港“8·12”特大火灾爆炸事故

案例三 福建漳州腾龙芳烃“4.6”爆炸火灾事故

第二部分：本质安全风险理念重塑

- 一、什么是本质安全？
- 二、本质安全风险管理的内涵是什么？
 - 1、人员的本质安全
 - 2、设备的本质安全
 - 3、环境的本质安全
 - 4、管理的本质安全
- 三、本质安全风险管理的特点是什么？
 - 1、全方位的管理，
 - 2、全过程中的管理，
 - 3、螺旋上升管理，
 - 4、以预控为核心的管理，
 - 5、双保险、闭环式的管理。
- 四、本质安全管理的目标

第三部分：本质安全管理体系的简述

- 一、本质安全管理体系的定义
- 二、本质安全体系的核心思想
 - 1、关口前移、主动预防

- 2、责任归位、各负其责
 - 3、全员参与、风险防控
 - 4、规范运行、持续改进
- 三、本质安全体系构成
- 1、风险管理、
 - 2、人员不安全行为管理、
 - 3、组织保障管理、
 - 4、本质安全文化管理、
 - 5、本质安全管理评价
 - 6、本质安全管理信息系统。
- 四、本质安全管理体系的运行
- 1、本质安全管理体系运行模式流程图
 - 2、本质安全管理体系文件：

第四部分：作业危害辨识与风险评估

一、风险点排查确定

- 1、建立作业活动清单
- 2、设备设施清单
- 3、职业病危害风险清单

二、危险源辨识分析

- 1、对作业活动清单逐个进行危险源辨识分析

附：活动分析评价记录

- 2、对设备设施逐个进行危险源分析
- 3、对职业病危害因素进行识别

附：职业病危害因素清单+职业病危害因素检测报告

案例：化工企业某车间作业危害分析

三、风险评价

- 1、风险评价准则；
- 2、工作危害分析及安全检查表分析等分析记录；
- 3、作业岗位职业病危害风险分级报告

四、工艺安全分析

第五部分：“纠正与预防”理念在安全管理工作中的运用

一、基本概念

- 1、纠正
- 2、预防
- 3、不符合
- 4、纠正与预防的异同

二、纠正与预防体系的核心思想

- 1、风险主线：超前风险、量化管理
- 2、系统性：全员参与、源头治理
- 3、规范化：5W1H落地管理
- 4、持续改进：PDCA闭环管理

三、如何实施纠正与预防

1、建立纠正与预防系统

2、纠正与预防实施基本步骤和方法

第一步：汇报、评估、查清

第二步：纠正

第三步：原因分析

第四步：制定行动计划

第五步：实施

第六步：监测、验证

第七步：巩固及回顾

3、纠正行为程序要求

纠正与预防措施记录

纠正与预防措施单

纠正与预防计划表

纠正与预防措施跟踪表

1、案例分析

三、纠正与预防管理需要关注的问题

第六部分：安全风险分级管控和隐患排查治理双机制建设

一、双机制工作开展流程

二、风险分级管控体系

1、成立组织机构

1)、双机制建设领导机构（红头文）

2)、安全生产责任制

3)、双体系（机制）建设实施方案

2、编制指导性文件

三项制度

两个作业指导书

七个清单

五类隐患排查表（公司级、专业级、车间级、班组级、岗位级）

3、全员培训教育

4、风险分级管控

工作危害分析记录、

安全检查表分析记录

三、隐患排查治理体系建设重点

1、编制排查表

生产现场类隐患排查清单

基础管理类隐患排查清单

2、全员排查隐患

确定排查计划

隐患排查实施

隐患排查治理

案例：一般事故隐患排查治理、重大隐患治理

第七部分：现场隐患识别与作业危害辨识与风险评估练习

案例 1 动火作业

案例 2 受限空间作业

案例 3 高处作业
