

# 杜邦 EHS 安全体系和措施

## [适用对象]Applicable object

制造业企业总经理、副总经理、生产总监、安全/生产经理、车间主任、一线主管等。

## [课程收获] Course harvest

- ◆明确新的安全理念——一切事故均能预防；
- ◆理解五层次安全体系-承诺、21 理念、要素、程序、标准含义
- ◆掌握安全生产法及相关法规对企业安全生产管理的要求
- ◆结合世界级工厂安全管理方法，掌握内部安全检查与安全隐患排查方法
- ◆结合实际工厂案例，对现场及作业设计提出改善思路，从根本上预防安全
- ◆把握危害辨识、评估与控制方法，有效分析和评估工厂中的潜在危险；
- ◆学习内部安全与健康检查体系的设计方法，建立安全报告体系；
- ◆了解各种许可证制度的内容，学习建立健全安全防护制度和培训体系

## [课程大纲]Course Outline

### 第一章 认识杜邦及我国安全现状

- 一、杜邦的历史
- 二、安全管理在杜邦的位置
- 三、杜邦的安全业绩及安全文化
- 四、我国安全现状

案例：杜邦公司是如何建立 SHE 管理体系

### 第二章 如何建立有效的安全目标责任制

- 一、如何建立一套有效的安全管理体系
- 二、安全管理机构的设置
- 三、安全生产目标责任书的作用
- 四、如何编制有效的可量化的安全目标责任书
- 五、建立各级管理部门的安全职责
- 六、建立安全责任考核制度
- 八、不断地对企事业进行安全培训的重要性
- 九、如何确认员工对安全的需求
- 十、如何编制年度培训计划

案例研讨：一工厂（安全目标责任书量化考核评分标准）

### 第三章 如何进行安全检查

- 一、建立公司总体安全委员会
- 二、完善部门内部各级安全机构及职责
- 三、如何组织安全检查
- 四、总体委员会开展定期、不定期的安全检查
- 五、对检查结果进行评估
- 六、对不合格项发出整改通知书
- 七、对不合格项进行监督检查
- 八、对检查结果进行书面记录
- 九、月度安全会议

### 第四章 现场安全检查（如何保证现场安全-重点分析）

- 一、领导的作用、组织架构、流程与行动
- 二、5S 现场管理
- 三、安全观察训练技巧（STOP）
  - 开展 STOP 审计的五个步骤
  - STOP 安全观察卡观察的五项观察内容
- 四、工作安全分析（JSA）
  - 什么是 JSA
  - JSA 的好处
  - 什么时候使用 JSA:
  - JSA 的步骤
- 五、进入受限密闭空间程序
- 六、上锁挂牌程序
- 七、个人防护用品使用与维护（PPE）

案例：杜邦

### 第五章 安全评价

- 一、了解作业条件的危险程度 作业条件危险性评价（LEC 法） 安全检查表法
- 二、事故调查分析事故发生的原因，

评价目的：

找出预防同类事故的办法事故树分析（FTA）

安全评价方法：

- 事件树分析（ETA）
- 危险与可操作性研究（HAZOP）

- 故障类型及影响分析 (FMEA)
- 重大事故后果分析模拟技术

案例：杜邦

## **第六章 安全事故防范与紧急救援及预案**

- 一、建立公司安全事故防范体系（疏散图 标识等）
- 二、对公司安全事故紧急救援及预案设施

◇ 案例研讨：杜邦安全事故防范与紧急救援及预案

## **第七章 引入杜邦安全理念，构建中国特色安全管理文化**

- 一、预防为主——一切事故都是可以预防的
- 二、管理优先——各级管理层对各自的安全负责
- 三、行为控制——不能容忍任何偏离安全制度和规范的行为
- 四、安全价值——安全生产将提高企业的竞争地位
- 五、文化模型——安全文化建设的四个阶段

## **第八章 工作外安全管理**

在杜邦安全文化里 工作外安全等同工作内安全 同样非常重要

---