
《从流程上控制成本》

【课程主题】

成本是种付出，不可能被无限制的降低。

那么，要如何才能实现企业成本相对的降低呢？要从流程入手，如果你可以控制企业每个成本发生的环节，你就可以将成本降到最低，这是一个系统化的工程，也是一个改造企业价值链的工程！

【课程特色】

- 深入浅出，循序渐进，通过案例分享来加深度管理者的成本管理意识
- 把成本控制与企业的各个运营环节结合起来，让管理者学会如何看数字及数字背后的内容
- 课程设计将成本与战略目标相结合，帮助企业找到适合自己的成本控制方法
- 对于成本梳理方法进行深度讲解，让学员学了会用。

【培训收益】

- 能认识成本、了解成本、并制定标准成本
- 能学会构建企业成本管理思维，寻求改善企业成本的有效方法
- 跳出传统的成本控制框架，从公司整体经营的视角，更宏观地分析并控制成本
- 掌握成本核算的主要方法及各自的优缺点，根据情况的变化改良现有的核算体系
- 掌握成本分析的主要方法，为高层管理人员提供关键有效的成本数字支持

【培训对象】

- 主要针对企业的总经理、副总经理、
- 财务总监、财务经理、
- 企业经营管理层、中层管理人员、财务人员

【课程大纲】

成本控制与成本降低——降低是相对的

- 成本控制和成本降低的区别
- 认识成本才能控制成本
- 如何制定目标成本——有目标才有方向
- 成本控制也成本降低的区别

【案例分析】：邯钢，倒挤出来的利润

丰田，目标成本管理模式

采购与存货——精打细算从源头开始

- 采购省下了的都是利润

【案例分析】：美心集团，降低成本，实现双赢

- 控制存货降低成本

【案例分析】：美的的零库存梦想

研发成本——不要设计出来的产品，就是先天不足！

- 研发费用的税收优惠——税前能多扣 50%是 50%
- 研发环节成本控制——设计决定成败

【案例分析】：TCL，研发成本必须小于目标成本

生产成本——规范作业流程，制定成本标准

- 标准成本——没有标准，就没有约束
- 作业成本——作业是因，成本是果

【案例分析】：戴尔，成本改革从流程开始

销售——收入是税金的源头，坏账是实实在在的亏损

- 销售的纳税筹划——收入是税金的源头
- 应收账款管理——坏账是实实在在的亏损
- 应收账款的信用政策管理

【案例分析】：7 天连锁酒店：拖鞋也能卖钱

供应链成本管理——成本降低考虑的是综合成本而非单项成本

- 什么是供应链管理
- 如何通过改变供应链降低成本
- 综合成本与单项成本的权衡

【案例分析】：香港利丰集团的供应链管理——**集装箱最满的时候，成本不见得最低**

【课程总结】

- 控制成本，就是控制每分投入和产出的比值，争取做到投的少，产的多！
- 成本降低的过程，就是将成本发生的环节，进行改造和重组。