
总经理的财务管理

主讲人：吴瑕 时间：6小时

课程收益：

明确财务管理目标；掌握财务管理方法；
准确定位财管功能；拓宽企业管理思维；
提升高管运筹能力。

第一篇：基础篇----现代企业财务管理基础知识

- 1、财务管理基本原理、概念
- 2、财务管理目标及基本方法
- 3、统筹规划财务管理系统
- 4、控制财务风险要素
- 5、财务管理水平影响资本运作效果

第二篇：分析篇----财务报表分析

（一）资产负债状况分析（资产负债表）

- 1、资产负债表的阅读
- 2、资产负债表及其组成项目
- 3、资产负债表的作用
- 4、资产项目分析
- 5、流动资产
- 6、固定资产
- 7、所有者权益项目分析
- 8、负债项目分析

9、分析方法

10、管理人员怎样了解企业的资产分布状况？

11、阅读资产负债表应注意哪些可能发生的虚假数字？

(二) 利润分析 (利润表)

1、利润表的阅读

2、利润表的作用

3、收入项目分析

4、费用项目分析

5、营业外收支项目分析

6、投资收益项目分析

7、所得税项目分析

8、净利润

9、利润表的分析方法

10、讨论：现金为王还是利润至上？

11、财务综合分析预警机制

12、跳出财务看财务

第三篇：管理篇——全面财务管理

一、如何管好企业的资金

1、企业的融资八大渠道介绍

2、如何控制投融资风险

二、如何管理企业税务风险

1、主要税种介绍

2、企业税务筹划风险分析及控制

三、企业内部控制

1、内控制度的重要性及关键点控制

2、重要交易循环的内部控制