
企业财务战略管理

课程说明：本课程包括基础理论、筹资战略、投资战略、利润分配战略、资产营运战略和其他财务战略六部分。特点：轻理论、重实物；轻观点、重实效；轻政治、重法律。案例分析、小组讨论、全场互动。案例来源我的导师、本人及同行运作项目、正规媒体。

课程收益：

1. 财务战略的类型有哪些
2. 如何选择企业的财务战略
3. 筹资战略实施的渠道与方法
4. 筹资原则
5. 企业投资战略的选择
6. 利润分配政策的制定
7. 税收筹划战略
8. 全球理财战略
9. 财务竞争战略
10. 风险识别战略

第一篇 基础理论

一、企业战略和财务战略的概念

1、“企业战略”的由来

2、企业战略的类型

3、财务战略的含义

二、财务战略的特征

三、财务战略管理与传统财务管理的区别

四、财务战略的类型有哪些

1、扩张型财务战略

案例：揭开蒙牛扩张型财务战略的迷

2、稳健型财务战略

案例：海信稳健型财务战略

3、防御收缩型财务战略

案例：劳力士、欧米茄等品牌高档机械表挑战日本石英电子表案例

案例：美国汽车行业战略防御失败的案例

讨论：

1、企业的财务战略是一成不变的吗？为什么？

2、您的企业曾经选择过哪几种财务战略？

五、如何选择企业的财务战略？

1.创立期的财务战略管理

2.成长期的财务战略

3.成熟期的财务战略

4.衰退期的财务战略

六、选择财务战略时应重点关注哪些问题

- 1、财务战略的选择要与经济周期相适应
- 2、企业财务战略选择必须与产品生命周期相适应
- 3、企业财务战略的选择必须与企业经济增长方式相适应

七、财务战略环境分析

八、财务战略主要内容

- 1、筹资战略
- 2、投资战略
- 3、利润分配战略
- 4、资产营运战略

案例：万科的财务战略

第二篇 筹资战略

一、筹资战略概念

二、筹资战略的实施

三、筹资战略实施的渠道与方法

- 1、债权融资
- 2、股权融资
- 3、内部融资
- 4、贸易融资
- 5、项目融资
- 6、政策融资

7、专业化协作融资

8、上市融资

案例一：红顶商人胡雪岩--创业融资

案例二：小鱼吃大鱼的杠杆收购融资

案例三：引进风险投资融资案例

案例四：改变阿里巴巴命运的三次融资

讨论：企业有了好项目就一定能引进风险投资吗？

四、筹资策略

1、筹资原则

2、筹资控制关键环节

讨论：讲述您熟悉的企业优秀筹资案例

第三篇 投资战略

1、企业投资战略主要类型

2、影响企业投资战略的5方面因素

3、企业投资战略的选择

4、投资战略的策略

第四篇 利润分配战略

1、利润的再投资

2、通货膨胀与股利

3、合理的利润留成

4、利润分配政策的制定

第五篇 资产营运战略

- 1、营运资金的内涵
- 2、流动资产、流动负债
- 3、提高营运资金管理效率的方法

讨论：哪种资产负债结构好？

第六篇 其他财务战略

- 1、税收筹划战略
- 2、财务信用管理战略
- 3、全球理财战略
- 4、财务竞争战略
- 5、风险识别战略