

《薛大龙博士课程大纲——项目成本管理与控制+项目变更与索赔实战案例解析》

一、讲师简介

薛大龙：中共党员、北京理工大学博士、多所大学客座教授、高级工程师、高级项目经理、注册监理工程师、北京市评标专家、国家标准制订者。

项目经验丰富：具有十余年国家特大型项目管理经验，曾担任数个国家级特大型项目的总监或总监代表。任职经历包括大型国企高管、正司级事业单位中层等。

学术成果丰富：具有十余年授课经验，以第一作者主编出版《建设工程施工管理》、《建设工程项目管理》、《项目管理》、《信息系统项目管理》等书籍超过 60 本，发表论文若干，授课特点：理论联系实际，项目案例导学，知识易于理解。

二、项目成本管理与控制课程大纲

时间	篇章	内容为项目成本管理与控制，具体内容如下
7月	第1部分	第一讲 建设工程投资控制概述 第一节 建设工程项目投资的概念和特点 一、建设工程投资的概念 二、建设工程投资的特点 第二节 建设工程投资控制原理 一、投资控制的动态原理 二、投资控制的目标 三、投资控制的重点 四、投资控制的措施 第三节 建设工程投资控制的主要任务 一、国外项目咨询机构在建设工程投资控制中的主要任务 二、我国项目建设单位、施工单位、监理单位在建设工程投资控制中的主要工作
	第2部分	第二讲 建设工程投资构成 第一节 建设工程投资构成概述 一、我国现行建设工程投资构成 二、世界银行和国际咨询工程师联合会建设工程投资构成 第二节 建筑安装工程费用的组成与计算 一、按费用构成要素划分的建筑安装工程费用项目组成 二、按造价形成划分的建筑安装工程费用项目组成 三、建筑安装工程费用计算方法 四、建筑安装工程计价程序 五、国际工程项目建筑安装工程费用的构成 第三节 设备、工器具购置费用的组成与计算 一、设备购置费的组成与计算

		<p>二、工具、器具及生产家具购置费的组成与计算</p> <p>第四节 工程建设其他费用、预备费、建设期利息、铺底流动资金的组成与计算</p> <p>一、工程建设其他费用</p> <p>二、预备费</p> <p>三、建设期利息</p> <p>四、铺底流动资金</p>
	第3部分	<p>第三讲 建设工程设计阶段的投资控制</p> <p>第一节 资金时间价值</p> <p>一、现金流量</p> <p>二、资金时间价值的计算</p> <p>第二节 方案经济评价的主要方法</p> <p>一、方案经济评价的主要指标</p> <p>二、方案经济评价主要指标的计算</p> <p>第三节 设计方案评选</p> <p>一、设计方案评选的内容</p> <p>二、设计方案评选的方法</p> <p>第四节 价值工程</p> <p>一、价值工程方法</p> <p>二、价值工程的应用</p> <p>第五节 设计概算的编制与审查</p> <p>一、设计概算的内容和编制依据</p> <p>二、设计概算编制办法</p> <p>三、设计概算的审查</p> <p>第六节 施工图预算的编制与审查</p> <p>一、施工图预算概述</p> <p>二、施工图预算的编制内容</p> <p>三、施工图预算的编制依据</p> <p>四、施工图预算的编制方法</p> <p>五、施工图预算的审查内容与审查方法一^</p>
	第4部分	<p>第四讲 建设工程招标阶段的投资控制</p> <p>第一节 招标控制价编制</p> <p>一、工程量清单概述</p> <p>二、工程量清单编制</p> <p>三、工程量清单计价</p> <p>四、招标控制价及确定方法</p> <p>第二节 投标报价的审核</p> <p>一、投标价格的编制</p> <p>二、投标报价审核方法</p> <p>第三节 合同价款约定</p> <p>一、合同价格分类</p> <p>二、合同价款约定内容</p>

	第 5 部分	<p>第五讲 建设工程施工阶段的投资控制</p> <p>第一节 施工阶段投资目标控制</p> <p>一、投资控制的工作流程</p> <p>二、资金使用计划的编制</p> <p>第二节 工程计量</p> <p>一、工程计量的依据</p> <p>二、单价合同的计量</p> <p>三、总价合同的计量</p> <p>第三节 合同价款调整</p> <p>一、合同价款应当调整的事项及调整程序</p> <p>二、法律法规变化</p> <p>三、项目特征不符</p> <p>四、工程量清单缺项</p> <p>五、工程量偏差</p> <p>六、计日工</p> <p>七、物价变化</p> <p>八、暂估价</p> <p>九、不可抗力</p> <p>十、提前竣工(赶工补偿)</p> <p>十一、暂列金额</p> <p>第四节 工程变更价款的确定</p> <p>一、工程变更处理程序</p> <p>二、工程变更价款的确定方法</p> <p>第五节 施工索赔与现场签证</p> <p>一、索赔的主要类型</p> <p>二、索赔费用的计算</p> <p>三、现场签证</p> <p>第六节 合同价款期中支付</p> <p>一、预付款</p> <p>二、安全文明施工费</p> <p>三、进度款</p> <p>第七节 竣工结算与支付</p> <p>一、竣工结算编制</p> <p>二、竣工结算的程序</p> <p>三、竣工结算的审查</p> <p>四、竣工结算款支付</p> <p>五、质量保证金</p> <p>六、最终结清</p> <p>第八节 投资偏差分析</p> <p>一、赢得值法</p> <p>二、偏差原因分析</p> <p>三、纠偏措施</p>
	第 6 部分	建设工程投资控制综合案例分析

三、项目变更与索赔管理实战案例解析课程大纲

时间	篇章	内容为项目变更与索赔管理实战案例，具体内容将根据不同的案例来进行阐述
7月	第1部分	<p>1.1 项目变更的含义和原因</p> <p>1.1.1 项目变更的含义</p> <p>1.1.2 变更产生的原因</p> <p>1.2 变更控制的基本原则</p> <p>1. 要对变更申请快速响应</p> <p>2. 任何变更都需得到三方确认</p> <p>3. 要明确界定项目变更的目标</p> <p>4. 需防止变更范围的扩大</p> <p>5. 项目三方都有权提出变更</p> <p>6. 加强变更风险以及变更效果的评估</p> <p>7. 要及时公布变更信息</p> <p>1. 要选择负面影响最小的方案</p> <p>1.3 变更控制的组织机构和工作程序</p> <p>1.3.1 变更控制的组织机构</p> <p>1.3.2 变更控制的工作程序</p> <p>1. 了解项目变化</p> <p>2. 接受变更申请</p> <p>3. 对变更进行初审</p> <p>4. 进行变更分析</p> <p>5. 确定变更方法</p> <p>6. 下达变更通知书并进行变更公布</p> <p>7. 监督变更的实施</p> <p>1. 对变更效果评估</p> <p>1.4 项目变更控制的工作任务</p> <p>1.4.1 对需求变更的控制</p> <p>1.4.1.1 需求变更的确立和需求变更管理的原则</p> <p>1. 需求变更管理的原则：</p> <p>2. 变更控制系统的建设</p> <p>3. 需求设计变更、洽商过程的管理措施如下：</p> <p>1.4.2 对进度变更的控制</p> <p>1.4.3 对成本变更的控制</p> <p>1.4.4 对合同变更的控制</p> <p>1.4.4.1 合同变更的条件</p> <p>1.4.4.2 项目合同变更的一般程序</p> <p>1.2.4.3 合同变更控制程序</p> <p>1.2.4.4 项目暂停与复工的管理</p> <p>1.2.4.5 项目延期的管理</p>
	第2部分	2.1 合同索赔的处理

		<p>2.1.1 索赔的概念</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、索赔 2、反索赔 <p>2.1.2 索赔的依据</p> <p>2.1.3 索赔的程序和处理原则</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.索赔与反索赔的程序 2.索赔报告的编写 <ol style="list-style-type: none"> 1)索赔报告的内容 2)索赔报告编写的一般要求 3)索赔报告的审查 3.索赔事件处理的原则 <p>2.2 合同争议的调解</p> <p>2.2.1 合同争议的概念与特点</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、合同争议的概念 2、合同争议的特点 <p>2.2.2 合同争议的起因及处理办法</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 建设单位违约引起的合同争议 2.承建单位违约引起的合同争议 3.合同争议的调解程序 <p>2.3 合同违约的管理</p> <p>2.3.1 合同违约的概念</p> <p>2.3.2 对建设单位违约的管理</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.违反工程合同设计部分的责任 2.违反工程合同实施部分的责任 <p>2.5.3 对承建单位违约的管理</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.承建单位的违约责任 2.应采取的措施 3.善后工作 <p>2.3.4 对其他违约的管理</p>
--	--	--

在授课中，通过几十个案例，用案例来阐述这些知识，从而寓教于乐，通过小故事学习知识，提升管理水平。