
6S 管理提升培训

-----6S 推进的难点与要点

【课程收益】

- 1) 在已推进 6S 管理的基础上深刻理解 6S，避免闯入推进误区；
- 2) 用实际推进实例，解决推进过程中的困惑；
- 3) 提升中高层领导的 6S 管理意识，改变他们的行动。

【授课形式】 理论讲授、案例解析、互动交流

【培训课时】 (1 天)

【课程纲要】

一、从现场看管理

- 1、观察是推进 6S 的第一步
- 2、没有实施 6S 管理的现场
- 3、实施了 6S 管理的现场

二、陷入误区的 6S 现场

- 1、陷入误区的 6S 现场
- 2、用精益生产的眼光审视 6S 的行为。
- 3、推进 6S 的目的究竟是什么？
- 4、从日本品质的崛起来看 6S 管理的效能

三、清扫现场之前，先清洗大脑

- 1、领导重视不够
- 2、员工和基层管理干部有抵触情绪
- 3、多方面深入开展 6S 的教育培训工作

四、处罚不是解决问题的好办法

- 1、发现问题是为了改善
- 2、处罚力度与工作积极性的关系

五、整理中深究产生不要品的原因

- 1、第一个 S（整理）的概念
- 2、进行整理的要点
- 3、整理中的必要与不必要标准的制定
- 4、深究产生不要品的原因，杜绝多余物品

六、简洁、清晰、易于归位的整顿

- 1、第二个 S（整顿）的概念
- 2、进行整顿的要点
- 3、简洁、清晰、易于归位的整顿

七、清扫中的全面点检

- 1、第三个 S（清扫）的概念
- 2、进行清扫的要点
- 3、清扫中的全面点检

八、清洁是标准、制度的建立和执行

- 1、第四个 S（清洁）的概念

-
- 2、清洁的实施要领
 - 3、标准、制度的执行
- 九、习惯是培养教育出来的
- 1、第五个 S（素养）的概念
 - 2、素养的实施要领
 - 3、习惯是培养教育出来的
- 十、安全重在预防
- 1、第六个 S（安全）的概念
 - 2、安全防范措施的原则
 - 3、安全重在预防