



# 重庆景方渝企业管理咨询有限公司

## 6S 管理提升

### 第一部分 6S 概述

- 1、再看我们的现场；
- 2、推行中的 6S 浪费；
- 3、6S 的地位；

### 第二部分 6S 的推进重点及误区矫正

- 1、整理及误区矫正；
- 2、整顿及误区矫正；
- 3、清扫及误区矫正；
- 4、清洁及误区矫正；
- 5、素养及误区矫正；
- 6、安全及误区矫正；

### 第三部分 推行 6S 管理的目的

### 第四部分 实施 6S 的十大步骤

步骤一：成立专门的推行组织；

步骤二：全公司 6S 理念及基础理论的培训；

步骤三:对全公司各部门、所有区域进行全面彻底、细致的摸底检查；

步骤四:拟定 6S 推进目标；

步骤五:拟定 6S 管理推进工作计划及具体实施办法；

步骤六:日常 6S 培训教育；

步骤七:实施 6S 推进计划；

步骤八:查核及奖惩；

步骤九:检讨与修正；



# 重庆景方渝企业管理咨询有限公司

步骤十:将 6S 管理活动纳入企业的日常管理活动中；

## 第五部分 6S 推展八大手法

- 1、定点摄影；
- 2、目视管理法；
- 3、定置管理法；
- 4、看板管理法；
- 5、改善手法；
- 6、PDCA 循环；
- 7、红牌作战；
- 8、小团队活动；

## 第六部分 消除意识障碍

## 第七部分 6S 改善实例