

TPM 在企业设备管理中的运用实战

【课程纲要】

第一讲 我们企业的现状

- 一、先看一下，我们企业有这些类似现象吗？
- 二、设备的产能损失
- 三、维护管理的重要性
- 四、认识我们自身的差距
- 五、为什么要开展设备的改善活动

第二讲 21 世纪成功的革新 —TPM

- 一、一流企业必备的要素有哪些？
- 二、TPM 的起源
- 三、TPM 的定义
- 四、TPM 8 大支柱活动
- 五、TPM 的理念
- 六、TPM 带来的效果

第三讲 TPM 的推行步骤

- 一、TPM 的前提---推行 6 S 活动
- 二、推进 TPM 活动的困难
- 三、推进 TPM 活动的宣传与培训
- 四、TPM 活动推进组织的建立
- 五、推进 TPM 活动的步骤

第四讲 自主管理 TPM 的展开

- 一、为什么要推进自主管理？
- 二、什么是自主管理？
- 三、1 阶段初期清扫
- 四、2 阶段污染源和难点问题对策
- 五、3 阶段改善成果总结-制定基准书
- 六、4 阶段总点检的实施
- 七、提高点检的效率---目视管理
- 八、自主管理成功的 12 要点

第五讲 专业保全 TPM 的展开

- 一、设备管理的领域
- 二、设备管理的目的及目标
- 三、专业保全就是对设备的综合管理
- 四、设备的 8 大浪费和生产综合效率的关系
- 五、专业保全 TPM 体系

第六讲 重点改善 TPM 的展开

- 一、重点改善推进方法

- 二、综合生产效率的计算
- 三、『微缺陷』的思考方法
- 四、故障零化的原则
- 五、重点改善活动的一般步骤

第七讲 品质保全 TPM 的展开

- 一、品质保全概要
- 二、品质保全的基本思考方式
- 三、品质保全的位置
- 四、品质保全 7 STEP 设计事例
- 五、品质保全 TPM 活动 成功的秘诀

第八讲 教育训练 TPM 的展开

- 一、教育训练的基本知识
- 二、教育训练 6 STEP 体系事例
- 三、保全技能教育课程事例
- 四、员工的培训与管理技巧 (OJT)

第九讲 事务效率 TPM 的展开

- 一、事务间接部门普遍存在的问题点
- 二、办公部门 TPM 方向
- 三、事务效率 TPM 7 STEP 程序事例

第十讲 TPM 小组活动的展开

- 一、为何 TPM 要推进小组活动?
- 二、小组活动的目的
- 三、TPM 小组活动的主要内容
- 四、TPM 小组活动活性化技术

第十一讲 安全环境活动的展开

- 一、新目光看安全
- 二、安全工作推行的要点
- 三、安全工作推行的技巧
- 四、策划和参与安全活动
- 五、安全管理实战技巧