

---

# 班组建设及能力提升

## 培训课程大纲

### 第一部分 提升班组建设能力

- 一、班组长班组建设
  - 1、班组建设重要性；
  - 2、班组建设核心内容；
- 二、建立班组文化
  - 1、班组文化的类型；
  - 2、良性班组文化的建设技巧；
- 三、提高班组凝聚力
  - 1、用共同远景凝聚班组；
  - 2、用归属感凝聚班组；
  - 3、用思想工作凝聚班组；
  - 4、用良好沟通凝聚班组；
  - 5、用团队精神凝聚班组；
- 四、建设学习型班组
  - 1、学习型班组的特色；
  - 2、建立学习型班组的原则；
  - 3、学习型班组的十大障碍；
  - 4、促进班组学习的技巧；

### 第二部分 提升班组管理能力

- 一、企业现场班组 6S 的推进要点及事例
  - 1、整理要点及事例；
  - 2、整顿要点及事例；
  - 3、清扫要点及事例；
  - 4、清洁要点及事例；
  - 5、素养要点及事例；
  - 6、安全要点及事例；

### 二、生产现场设备与安全管理能力提升

#### 设备的日常管理

- 1、生产保养的基本活动；
- 2、点检表运用
- 3、点检目视化；

- 
- 4、设备保养工作的区分
  - 5、操作人员与保养人员的任务界定；
- 设备使用的安全管理
- 1、使用过程中的安全管理内容
  - 2、设备使用安全管理制度的建立
  - 3、设备安全操作规程的制定
  - 4、违反操作规程的事故案例

### 三、品质与成本管理能力提升

如何管理现场品质

- 1、现场品质管理的基本要素
- 2、管理者质量管理职责
- 3、人员的管理
- 4、让机器设备“听话”
- 5、材料的管理
- 6、环境的管理

新的发展阶段下的成本意识

- 1、转变成本意识，指导现场实践
- 2、更新现场人员浪费的认识
- 3、重新认识现场的七大浪费
- 4、全员参与的持续成本改善