

班组精细化管理实务 (2天)

第一章 生产计划的执行与物料管理----我们生存的依靠！

- 1.1 生产计划的理解
- 1.2 生产计划的执行
- 1.3 异常计划问题的处置
- 1.4 6S 管理在班组现场管理的运用

第二章 质量管理----企业的明天，我们的未来！

- 2.1 深刻理解产品质量的内涵
- 2.2 必须掌握生产产品的质量标准要求
- 2.3 质量管理意识的提升
- 2.4 产品质量的保证在于生产过程控制
- 2.5 质量改善进行时

第三章 成本管理----现场掘金，无穷无尽！

- 3.1 班组成本问题产生的原因
- 3.2 成本控制意识的提升
- 3.3 不断地进行降低成本的现场改善
- 3.4 生产过程中的七大浪费

第四章 安全管理----为了我和我的兄弟姐妹！

- 4.1 安全是为了我和我的兄弟姐妹
- 4.2 海因里希法则
- 4.3 班组的日常安全管理要求
- 4.4 安全重在预防

第五章 设备管理----我的武器，我爱惜！

- 5.1 熟悉本班组的设备管理要求
- 5.2 正确地使用（操作）设备
- 5.3 认真进行设备日常点检
- 5.4 设备的安全操作规程

第六章 班组长每日管理----管理从一点一滴做起

- 6.1 T-1 日的管理
- 6.2 每天开工前的管理工作

6.3 每天工作进行过程中的管理

6.4 收班后的管理

6.5 班组的精细化管理的方向