

班组长现场管理与任务管理培训

【授课形式】 案例分析、视频分析、教案讲授、案例解析、分组讨论、互动交流；

【课程纲要】

第一部分 班组长现场管理

一、班组长 6S 的推进重点及施展方法

- 1、整理及实施重点；
- 2、整顿及实施重点；
- 3、清扫及实施重点；
- 4、清洁及实施重点；
- 5、素养及实施重点；
- 6、安全及实施重点；

二、6S 深入推展手法

- 1、定点摄影；
- 2、目视管理法；
- 3、定置管理法；
- 4、看板管理法；
- 5、改善手法；
- 6、PDCA 循环；
- 7、红牌作战；
- 8、小团队活动；

第二部分 班组长现场成本控制

一、班组长成本意识——改变观念，重新认识自我

- 1、成本意识的强化是利润的源泉
- 2、利润来自我们的努力
- 3、利润来自我们的现场

二、降低成本、班组现场掏金

- 1、更新现场人员浪费的认识
- 2、现场的七大浪费
- 3、全员参与的持续改善——淘金大战

三、班组的日常成本改善及管理方法

- 1、班组设备设施改善
- 2、班组工艺流程改善

3、班组物品管理改善

第三部分 班组设备管理

一、班组 TPM 概要介绍

1、什么是 TPM ；

2、班组为什么要实施 TPM；

3、TPM 五大支柱；

※消除难点问题 ※计划维修 ※自主维护

※培训 ※设备早期管理

4、TPM 的推进方法 ；

5、班组 TPM 实施的步骤

6、TPM 小组目标与活动方式 ；

7、TPM 活动日的内容与实施 ；

二、班组 TPM 自主保养的工作目标与活动内容

1、自主保养的定义 ；

2、为什么班组要做自主保养

3、自主保养的范围 ；

4、自主保养的三大法宝 ；

5、自主保养展开的 ；

6、自主保养展开的 7 大步骤及活动要点；

第四部分 班组质量管理与 QCC

一、班组全面质量管理原理

1、全面质量管理的含义及特点

2、全面质量管理的关键点

3、全面质量管理的思想基础和方法依据

二、全面质量管理班组的基础工作

1、标准化工作

2、质量信息工作

- 3、质量责任制
 - 4、质量培训工作
 - 5、质量目标管理；
- 三、班组长 QCC

A\QC 小组的组建

- 1、组建 QC 小组的原则
- 2、QC 小组的成员及对其要求
- 3、QC 小组组建程序与注册登记

B\QC 小组活动

- 1、QC 小组活动的基本条件
- 2、QC 小组活动的程序
- 3、QC 小组解决所涉及的管理技术的三个方面