

# 非生产部门及人员 IE 手法的运用

## 一、IE 基本知识

- 1、精益生产概念
- 2、零浪费的终极目标
- 3、IE 的目的
- 4、IE 的意识
- 5、IE 手法在非生产环节的理解

## 二、如何消除非生产部门的浪费

- 1、非生产环节的浪费现象
- 2、发现工作中的浪费
- 3、解决浪费的法宝
- 4、实例分析

## 三、工作效率提升的方法

- 1、制定高效的工作流程
- 2、权利下放的责任基础
- 3、IE 意识的重要体现
- 4、执行力的效率体现
- 5、工作中相互理解与支持

## 四、非生产人员改善的原则

- 1、改善可以带来什么
- 2、IE 意识的植入
- 3、明锐的观察

- 4、改善的心
- 5、萝卜与坑的关系
- 6、自主改善的开展
- 7、改善的基本原则
- 8、改善提案活动
- 9、持续不断的改善