

# 工程技改质量管理与审计要点

## 壹、 工程质量管理概论

- 1、与质量相关的定义
- 2、ISO 质量管理体系
- 3、质量管理七项原则
- 4、质量管理的三部曲

## 二、工程技改管理

- 1、技改管理概念和任务
- 2、技改管理的工作内容
- 3、技改负责人的主要职责
- 4、主要技术管理制度

## 三、技改图纸会审与变更设计

- 1、图纸会审
- 2、设计变更
- 3、工程会签

## 四、技改技术交底

- 1、技术交底的要求
- 2、设计交底
- 3、施工单位向下级交底
- 4、项目实施负责人向班组交底

## 五、技改工程项目竣工验收

- 1、竣工验收的准备工作
- 2、竣工验收的依据与标准
- 3、竣工验收的条件与程序
- 4、工程项目竣工资料

## 六、质量文档资料管理

- 1、工程资料收集及档案管理
- 2、项目现场签证文档资料管理
- 3、项目验收报告、项目验收记录和总结
- 4、竣工档案资料整理和档案管理技能

## 七、工程项目审计要点

- 1、项目管理概论
- 2、项目决策阶段工程造价的控制与审核

3、设计概算的审查

4、项目预结决算审核基础

5、预算审核要点

6、结算审核要点

7、决算审核要点