

企业生存之路----精益生产

课程背景：

精益生产是因为日本汽车工业 20 世纪在世界上崛起，美国麻省理工学院根据其在“国际汽车项目”研究中，基于对日本丰田生产方式的研究，以及对美国汽车工业的反思与总结，提出的一种生产管理方法。其核心是追求消灭包括库存在内的一切“浪费”，并围绕此目标发展了一系列具体方法，逐渐形成了一套独具特色的生产经营管理体系。

近年来，精益生产随着国内企业的发展，与外企的引入，并逐渐为国人所知。精益生产越来越多地被企业所接受。因为不同的理解与侧重点的不同，也有人称之为“JIT 生产方式”、“零库存生产方式”、“看板生产方式”等。

课程目标：

- 1.使学员对精益的全貌有清晰和系统的认识，为更好地学习和应用精益奠定基础
- 2.从客户角度出发，认识价值和发现过程中的浪费，并持续消除浪费；
- 3.用精益化的拉动生产系统，有效控制过程中的库存，降低制造循环时间，提高过程的循环效率（库存、资金的周转率）及客户满意率；
- 4.降低或消除过程中的非增值活动，降低制造成本并支持拉动生产系统的实施。
- 5.了解精益生产工具的运用方法，便于学员回到现场能立即开展精益生产工作。

课程特色：

主讲老师有 28 年的宝贵精益生产实战经验，课程案例均是由主讲老师亲身操作，真实可鉴；针对性设计以学员企业为背景的实战分析，理解消化课程知识，让学员带着问题来，带着正确的解决方法回去，分组研讨、课堂演练，在把握知识的同时学会用精益生产解决实际问题的方法。

授课对象：中高层领导、各部门主管、班组长等

授课时数：1 天

课程大纲：

一、何为精益生产方式

- 1、精益生产的由来
- 2、精益生产可以达成的效果
- 3、精益生产方式的起源
- 4、精益生产的实质
- 5、精益生产方式的目的
- 6、精益生产的基本思想
- 7、精益生产方式的特征
- 8、精益生产方式的两大支柱
- 9、精益生产方式体系构筑

二、精益成本的导入

- 1、成本的概念
- 2、成本的表面化和潜在化
- 3、成本倒流为我们带来的启发
- 4、精益成本的概念
- 5、成本的降低决定于制造方法的改善
- 6、精益生产与现场改善

三、造成成本上升的最大原因-----浪费

- 1、过剩生产是浪费的根源

- 2、生产现场最常见的浪费---等待
- 3、搬运真得是浪费吗？
- 4、加工本身的浪费
- 5、最无效的工作-----制造不良品
- 6、最没有价值的工作-----动作的浪费
- 7、最恶的浪费-----过多在库的浪费
- 8、企业到处都是浪费

四、精益,让你动起来

- 1、精益的思考方法
- 2、精益生产的目标
- 3、生产现场实现降低成本的关键
- 4、生产现场除去浪费的关键点
- 5、生产现场的浪费之改善
- 6、精益生产的品质改善是自働化的延续
- 7、目视管理---用眼睛来管理的方法
- 8、管理者在精益生产中所处的地位